



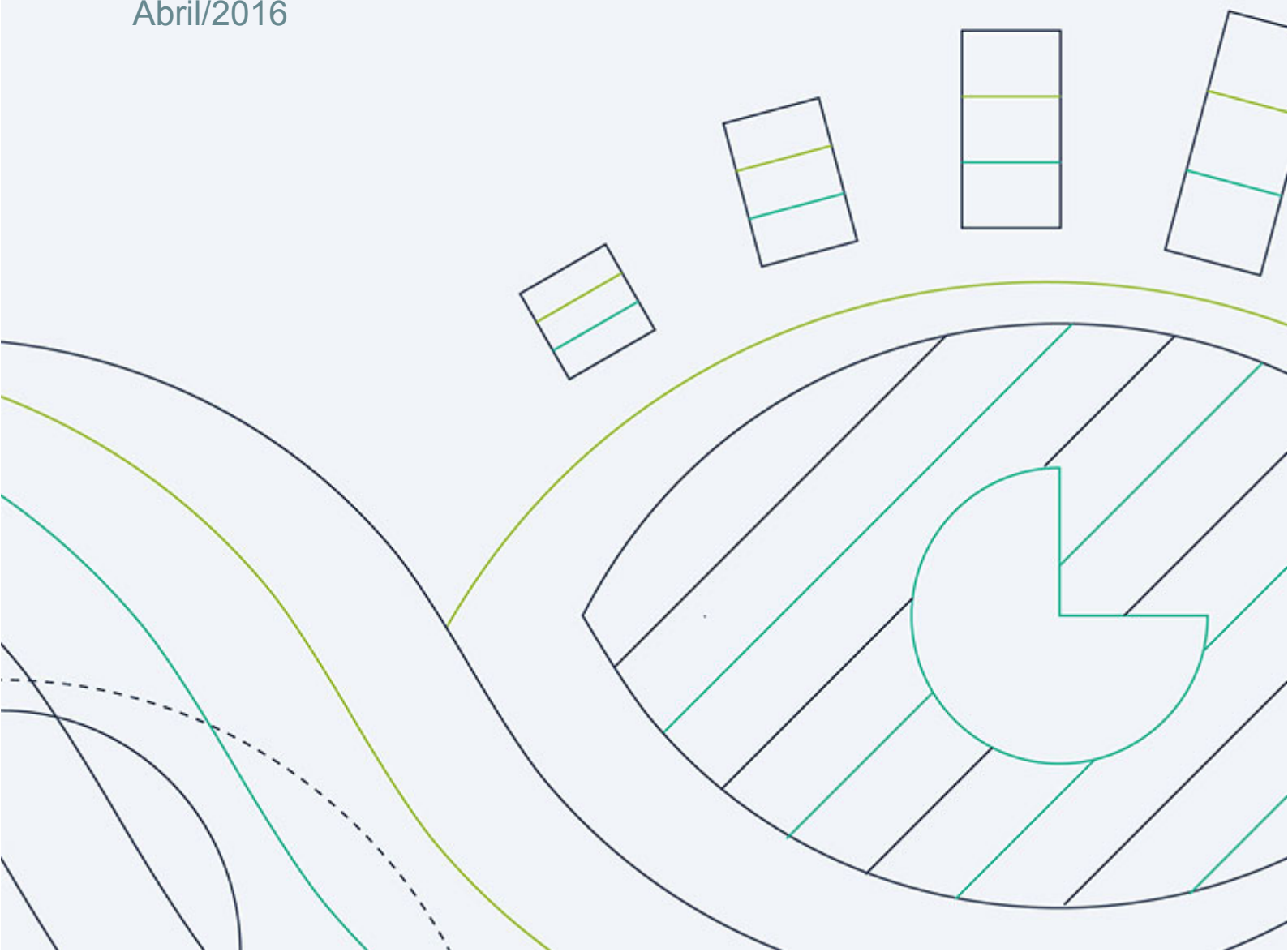
# SME

Sistema de  
Monitoramento  
Estratégico

## BOLETIM DE MONITORAMENTO

Sistema Sebrae

Abril/2016





Robson Braga de Andrade  
Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Guilherme Afif Domingos  
Diretor-Presidente

Heloísa Regina Guimarães de Menezes  
Diretora-Técnica

Vinícius Lages  
Diretor de Administração e Finanças

Unidade de Gestão Estratégica  
Pio Cortizo – Gerente  
Elizis Maria de Faria - Gerente Adjunta

Equipe de Monitoramento e Avaliação do Desempenho(SEBRAE/NA)  
Bruno de Oliveira Barros  
Jessica Braga Lakiss Gusmão



# Sumário

<b>Resumo do Desempenho dos Sebrae/UF</b> .....	5
<b>1. Indicador de Desempenho</b> .....	6
<b>2. Metas Mobilizadoras</b> .....	7
2.1. Meta 1 .....	8
2.2. Meta 2 .....	9
2.3. Meta 3 .....	10
2.4. Meta 4 .....	11
2.5. Meta 5 .....	12
2.6. Meta 6 .....	13
2.7. Meta 7 .....	14
<b>3. Indicadores de Atendimento</b> .....	15
3.1. Número de Clientes .....	15
3.2. Atendimentos por Instrumento .....	16
<b>4. Indicadores Operacionais</b> .....	17
4.1 Execução Orçamentária .....	17
4.2. Limites Orçamentários .....	18
4.3. Recursos de CSN para os Programas Nacionais .....	19
<b>5. Indicadores de Gestão de Projetos</b> .....	20
5.1. Marcos Críticos .....	20
5.2. Atualização de Projetos .....	20
<b>6. Indicadores de Gestão de Projetos</b> .....	20
AC .....	21
AL .....	23
AM .....	25
AP .....	27
BA .....	29
CE .....	31
DF .....	33



ES .....	35
GO .....	37
MA .....	39
MG .....	41
MS .....	43
MT .....	45
PA .....	47
PB .....	49
PE .....	51
PI .....	53
PR .....	55
RJ .....	57
RN .....	59
RO .....	61
RR .....	63
RS .....	65
SC .....	67
SE .....	69
SP .....	71
TO .....	73



## Resumo do Desempenho dos Sebrae/UF

UF	Taxa de Pequenos Negócios Atendidos	Qtde de Metas Mobilizadoras *	Execução Orçamentária Ano
AC	64,7%	5	17,4%
AL	43,7%	4	19,4%
AM	46,0%	3	25,5%
AP	27,6%	1	20,5%
BA	46,5%	3	18,7%
CE	55,9%	4	20,3%
DF	80,7%	5	20,1%
ES	54,5%	4	14,2%
GO	56,1%	4	18,2%
MA	29,5%	2	24,2%
MG	37,6%	3	17,9%
MS	38,0%	3	20,3%
MT	33,6%	4	24,9%
PA	49,3%	6	20,4%
PB	29,7%	1	23,8%
PE	39,7%	3	20,0%
PI	56,5%	5	23,8%
PR	90,5%	5	20,4%
RJ	46,7%	5	21,7%
RN	43,2%	4	20,4%
RO	48,0%	4	26,0%
RR	43,5%	4	13,9%
RS	50,7%	3	19,3%
SC	53,4%	5	21,8%
SE	44,2%	5	22,8%
SP	35,4%	4	25,5%
TO	86,2%	5	21,9%

\* Quantidade de metas com execução acima da projeção linear para o período.

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

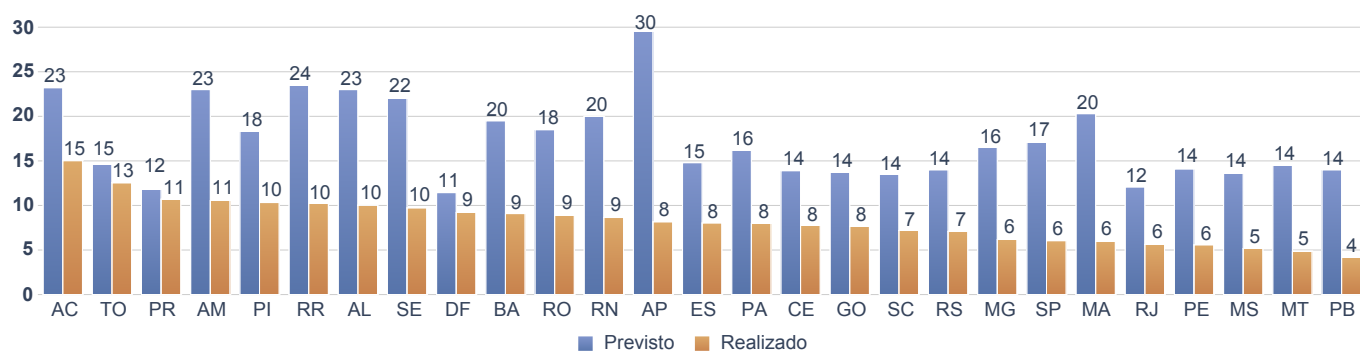


## 1. Indicador de Desempenho

### Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

UF	Universo em 31/12/2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador previsto	% Realizado
AC	26.540	3.987	15,0%	23,2%	64,7%
AL	109.562	11.000	10,0%	23,0%	43,7%
AM	100.114	10.581	10,6%	23,0%	46,0%
AP	24.421	1.994	8,2%	29,5%	27,6%
BA	626.499	56.937	9,1%	19,5%	46,5%
CE	346.990	26.980	7,8%	13,9%	55,9%
DF	201.526	18.602	9,2%	11,4%	80,7%
ES	249.479	20.057	8,0%	14,8%	54,5%
GO	389.919	29.918	7,7%	13,7%	56,1%
MA	156.014	9.348	6,0%	20,3%	29,5%
MG	1.179.272	73.202	6,2%	16,5%	37,6%
MS	146.810	7.606	5,2%	13,6%	38,0%
MT	199.739	9.730	4,9%	14,5%	33,6%
PA	230.140	18.380	8,0%	16,2%	49,3%
PB	134.326	5.593	4,2%	14,0%	29,7%
PE	337.231	18.827	5,6%	14,1%	39,7%
PI	94.895	9.799	10,3%	18,3%	56,5%
PR	717.778	76.938	10,7%	11,8%	90,5%
RJ	1.063.393	60.025	5,6%	12,1%	46,7%
RN	134.941	11.667	8,6%	20,0%	43,2%
RO	76.398	6.789	8,9%	18,5%	48,0%
RR	19.250	1.968	10,2%	23,5%	43,5%
RS	784.056	55.748	7,1%	14,0%	50,7%
SC	449.727	32.443	7,2%	13,5%	53,4%
SE	66.413	6.463	9,7%	22,0%	44,2%
SP	3.082.375	186.416	6,0%	17,1%	35,4%
TO	73.196	9.180	12,5%	14,6%	86,2%
<b>Total</b>	<b>11.021.004</b>	<b>780.178</b>	<b>7,1%</b>	<b>15,6%</b>	<b>45,3%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## 2. Metas Mobilizadoras

UF	% Realização					
	Meta 1	Meta 2	Meta 3	Meta 4	Meta 5	Meta 7
	Atendimento a Pequenos Negócios	Inovação	MEI	ME	EPP	Fidelização
AC	64,7%	39,3%	74,6%	38,4%	122,0%	18,8%
AL	43,7%	49,1%	48,6%	25,9%	65,5%	17,0%
AM	46,0%	19,8%	58,4%	18,3%	34,1%	21,2%
AP	27,6%	24,7%	32,8%	16,1%	34,3%	8,8%
BA	46,5%	37,5%	65,2%	16,1%	30,9%	9,9%
CE	55,9%	44,3%	76,4%	32,8%	39,1%	13,2%
DF	80,7%	48,1%	133,5%	41,5%	74,5%	19,8%
ES	54,5%	27,4%	63,9%	34,1%	61,2%	17,2%
GO	56,1%	62,6%	58,1%	56,8%	33,3%	31,0%
MA	29,5%	39,0%	32,6%	23,2%	72,1%	11,1%
MG	37,6%	79,7%	42,6%	33,0%	26,8%	23,7%
MS	38,0%	30,7%	44,0%	27,5%	57,0%	14,0%
MT	33,6%	38,0%	41,9%	22,8%	38,0%	19,2%
PA	49,3%	77,3%	43,0%	64,9%	71,9%	34,6%
PB	29,7%	30,2%	28,3%	29,8%	44,0%	8,7%
PE	39,7%	16,4%	46,7%	27,3%	37,7%	9,2%
PI	56,5%	45,5%	62,4%	49,2%	48,6%	25,7%
PR	90,5%	18,5%	83,5%	105,6%	88,9%	52,4%
RJ	46,7%	49,9%	51,7%	22,1%	100,3%	35,9%
RN	43,2%	45,6%	50,0%	31,8%	38,8%	22,4%
RO	48,0%	26,9%	51,9%	40,6%	40,7%	19,2%
RR	43,5%	58,9%	49,6%	31,9%	45,0%	18,9%
RS	50,7%	23,9%	74,5%	31,4%	27,9%	35,3%
SC	53,4%	39,3%	66,4%	41,4%	71,0%	23,2%
SE	44,2%	74,4%	45,0%	40,6%	59,0%	20,4%
SP	35,4%	44,7%	36,5%	30,6%	49,1%	21,9%
TO	86,2%	26,3%	118,8%	34,0%	42,6%	37,8%
<b>Total</b>	<b>45,3%</b>	<b>43,5%</b>	<b>52,1%</b>	<b>34,1%</b>	<b>47,6%</b>	<b>24,17%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.1 Meta 1

UF	Atendimento		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	6.161	3.987	64,7%
AL	25.199	11.000	43,7%
AM	22.981	10.581	46,0%
AP	7.212	1.994	27,6%
BA	122.430	56.937	46,5%
CE	48.300	26.980	55,9%
DF	23.061	18.602	80,7%
ES	36.828	20.057	54,5%
GO	53.351	29.918	56,1%
MA	31.680	9.348	29,5%
MG	194.580	73.202	37,6%
MS	20.000	7.606	38,0%
MT	28.945	9.730	33,6%
PA	37.275	18.380	49,3%
PB	18.810	5.593	29,7%
PE	47.390	18.827	39,7%
PI	17.350	9.799	56,5%
PR	85.000	76.938	90,5%
RJ	128.454	60.025	46,7%
RN	26.988	11.667	43,2%
RO	14.152	6.789	48,0%
RR	4.523	1.968	43,5%
RS	110.000	55.748	50,7%
SC	60.747	32.443	53,4%
SE	14.628	6.463	44,2%
SP	526.723	186.416	35,4%
TO	10.651	9.180	86,2%
<b>Total</b>	<b>1.723.419</b>	<b>780.178</b>	<b>45,3%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.2 Meta 2

UF	Inovação		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	616	242	39,3%
AL	2.519	1.236	49,1%
AM	2.298	455	19,8%
AP	721	178	24,7%
BA	12.243	4.589	37,5%
CE	5.300	2.348	44,3%
DF	4.750	2.287	48,1%
ES	3.683	1.010	27,4%
GO	2.668	1.670	62,6%
MA	3.771	1.472	39,0%
MG	11.675	9.302	79,7%
MS	1.500	461	30,7%
MT	2.894	1.100	38,0%
PA	3.728	2.880	77,3%
PB	2.400	725	30,2%
PE	4.739	779	16,4%
PI	1.735	790	45,5%
PR	4.500	832	18,5%
RJ	12.845	6.410	49,9%
RN	2.699	1.232	45,6%
RO	1.415	381	26,9%
RR	574	338	58,9%
RS	12.435	2.966	23,9%
SC	7.379	2.897	39,3%
SE	1.463	1.088	74,4%
SP	46.750	20.880	44,7%
TO	1.065	280	26,3%
<b>Total</b>	<b>158.365</b>	<b>68.828</b>	<b>43,5%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.3 Meta 3

UF	MEI		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	4.244	3.168	74,6%
AL	17.567	8.536	48,6%
AM	15.435	9.015	58,4%
AP	4.472	1.467	32,8%
BA	73.172	47.703	65,2%
CE	25.096	19.182	76,4%
DF	8.849	11.810	133,5%
ES	23.110	14.771	63,9%
GO	37.346	21.710	58,1%
MA	15.670	5.102	32,6%
MG	106.256	45.254	42,6%
MS	11.000	4.835	44,0%
MT	14.676	6.149	41,9%
PA	27.412	11.797	43,0%
PB	12.025	3.408	28,3%
PE	28.717	13.412	46,7%
PI	9.600	5.989	62,4%
PR	52.000	43.420	83,5%
RJ	96.310	49.816	51,7%
RN	16.142	8.077	50,0%
RO	9.229	4.788	51,9%
RR	2.771	1.375	49,6%
RS	50.170	37.388	74,5%
SC	23.860	15.835	66,4%
SE	9.582	4.312	45,0%
SP	260.457	95.003	36,5%
TO	6.462	7.680	118,8%
<b>Total</b>	<b>961.630</b>	<b>501.002</b>	<b>52,1%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.4 Meta 4

UF	ME		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	1.817	697	38,4%
AL	6.398	1.656	25,9%
AM	6.360	1.162	18,3%
AP	2.271	366	16,1%
BA	40.415	6.503	16,1%
CE	20.360	6.686	32,8%
DF	11.508	4.777	41,5%
ES	11.469	3.909	34,1%
GO	12.271	6.966	56,8%
MA	14.907	3.451	23,2%
MG	69.046	22.781	33,0%
MS	8.000	2.201	27,5%
MT	12.083	2.750	22,8%
PA	7.264	4.715	64,9%
PB	5.645	1.683	29,8%
PE	15.673	4.284	27,3%
PI	7.050	3.470	49,2%
PR	25.000	26.404	105,6%
RJ	28.167	6.222	22,1%
RN	8.846	2.814	31,8%
RO	3.869	1.572	40,6%
RR	1.492	476	31,9%
RS	48.020	15.060	31,4%
SC	32.384	13.409	41,4%
SE	4.478	1.816	40,6%
SP	212.235	64.869	30,6%
TO	3.322	1.131	34,0%
<b>Total</b>	<b>620.350</b>	<b>211.830</b>	<b>34,1%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.5 Meta 5

UF	EPP		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	100	122	122,0%
AL	1.234	808	65,5%
AM	1.186	404	34,1%
AP	469	161	34,3%
BA	8.843	2.731	30,9%
CE	2.844	1.112	39,1%
DF	2.704	2.015	74,5%
ES	2.250	1.377	61,2%
GO	3.735	1.242	33,3%
MA	1.102	795	72,1%
MG	19.278	5.167	26,8%
MS	1.000	570	57,0%
MT	2.186	831	38,0%
PA	2.599	1.868	71,9%
PB	1.140	502	44,0%
PE	3.000	1.131	37,7%
PI	700	340	48,6%
PR	8.000	7.114	88,9%
RJ	3.977	3.987	100,3%
RN	2.000	776	38,8%
RO	1.054	429	40,7%
RR	260	117	45,0%
RS	11.810	3.300	27,9%
SC	4.503	3.199	71,0%
SE	568	335	59,0%
SP	54.031	26.544	49,1%
TO	867	369	42,6%
<b>Total</b>	<b>141.440</b>	<b>67.346</b>	<b>47,6%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.6 Meta 6

UF	Políticas Implantadas
	Meta
AC	2
AL	7
AM	4
AP	2
BA	29
CE	13
DF	1
ES	5
GO	22
MA	15
MG	14
MS	3
MT	3
PA	5
PB	16
PE	13
PI	10
PR	28
RJ	6
RN	6
RO	4
RR	1
RS	20
SC	21
SE	5
SP	45
TO	10
<b>Total</b>	<b>310</b>

Nota: A meta 6 (Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas) está sendo mensurada e seus resultados devem estar disponíveis no próximo boletim.

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.7 Meta 7

UF	Pequenos Negócios Fidelizados Previsto	Pequenos Negócios Fidelizados Executado	% de Realização
AC	2.896	545	18,8%
AL	12.600	2.144	17,0%
AM	9.192	1.949	21,2%
AP	3.606	317	8,8%
BA	42.851	4.261	9,9%
CE	24.150	3.193	13,2%
DF	11.531	2.287	19,8%
ES	9.944	1.715	17,2%
GO	18.673	5.789	31,0%
MA	19.008	2.118	11,1%
MG	38.916	9.225	23,7%
MS	6.000	839	14,0%
MT	8.684	1.669	19,2%
PA	14.910	5.163	34,6%
PB	9.405	815	8,7%
PE	18.956	1.751	9,2%
PI	8.675	2.227	25,7%
PR	25.500	13.352	52,4%
RJ	51.382	18.445	35,9%
RN	6.747	1.514	22,4%
RO	4.953	949	19,2%
RR	1.809	341	18,9%
RS	60.500	21.336	35,3%
SC	24.906	5.777	23,2%
SE	7.314	1.491	20,4%
SP	105.345	23.038	21,9%
TO	2.130	805	37,8%
<b>Total</b>	<b>550.583</b>	<b>133.055</b>	<b>24,2%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



### 3. Indicadores de Atendimento

#### 3.1. Número de Clientes

UF	Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
	Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
AC	3.065	438	88	396	2.117	13
AL	8.520	1.300	808	372	5.372	8
AM	9.004	1.046	324	207	10.923	0
AP	1.467	334	161	32	2.871	0
BA	47.700	6.340	2.731	166	22.955	3
CE	19.086	4.921	1.090	1.883	13.182	0
DF	11.808	4.756	2.014	24	13.252	4
ES	14.767	3.667	1.372	251	10.571	0
GO	21.663	5.670	1.095	1.490	15.994	996
MA	5.100	2.813	793	642	5.226	3
MG	45.197	21.867	4.176	1.962	77.924	17
MS	4.832	1.930	558	286	5.066	0
MT	6.142	2.200	798	590	7.230	0
NA	314	1.092	801	669	984	3.548
PA	11.755	3.017	1.763	1.845	12.624	1
PB	3.295	1.341	497	460	6.865	1
PE	13.231	4.001	1.074	521	13.840	1
PI	5.611	2.454	327	1.407	5.664	745
PR	43.386	26.000	7.102	450	17.714	0
RJ	49.809	6.207	3.987	22	28.756	0
RN	7.915	1.537	775	1.440	11.616	1.660
RO	4.787	1.350	425	227	3.046	0
RR	1.373	339	115	141	1.747	1
RS	37.383	12.887	3.165	2.313	27.196	103
SC	15.828	12.091	3.141	1.383	19.456	2
SE	4.292	1.695	335	141	4.941	2
SP	94.994	64.591	26.541	290	207.622	1
TO	7.650	873	363	294	6.454	25
<b>Total</b>	<b>499.028</b>	<b>195.525</b>	<b>65.793</b>	<b>19.904</b>	<b>552.655</b>	<b>7.133</b>



### 3. Indicadores de Atendimento

#### 3.2 atendimentos por Instrumento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	2.839.977	4.244.483	489.869	11,5%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	282.915	282.364	147.524	52,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	421.572	552.304	49.789	9,0%
			Nº de Realizações	24.445	27.775	2.791	10,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	4.408	4.977	411	8,3%
			Nº de Realizações	277	292	25	8,6%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5.486	5.526	668	12,1%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	4.311.110	5.854.392	3.760.626	64,2%
			Nº de Realizações	10.605.374	11.549.673	3.591.799	31,1%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.181	3.834	1.996	52,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	9.999	10.179	2.763	27,1%
			Nº de Realizações	626	657	242	36,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.585	5.143	1.052	20,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	26.487	27.185	3.173	11,7%
			Nº de Realizações	1.757	1.915	231	12,1%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	541.023	571.041	84.118	14,7%
			Nº de Realizações	33.517	35.214	4.802	13,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	4.598.212	4.967.302	1.499.953	30,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	519.349	584.184	187.106	32,0%
			Nº de Realizações	22.438	24.653	6.977	28,3%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	780	709	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	10.030	10.542	661	6,3%
			Nº de Realizações	382	412	28	6,8%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	104.929	119.470	29.820	25,0%
			Nº de Realizações	2.564	2.212	614	27,8%





## 4. Indicadores Operacionais

### 4.1 Execução Orçamentária

UF	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
AC	48.117.176	50.282.871	12.661.223	8.766.379	41.516.492	3.894.844	18,2%	17,4%
AL	53.173.906	58.674.035	19.888.488	11.357.287	47.316.748	8.531.201	21,4%	19,4%
AM	62.134.326	65.110.986	19.900.177	16.600.676	48.510.310	3.299.501	26,7%	25,5%
AP	33.112.750	34.190.919	11.023.095	7.006.872	27.184.047	4.016.223	21,2%	20,5%
BA	142.189.081	154.630.288	52.126.394	28.980.896	125.649.392	23.145.498	20,4%	18,7%
CE	101.892.821	108.418.789	32.364.162	21.995.033	86.423.756	10.369.129	21,6%	20,3%
DF	57.000.490	73.449.708	24.331.617	14.776.723	58.672.985	9.554.894	25,9%	20,1%
ES	74.198.858	95.735.676	16.838.305	13.635.330	82.100.346	3.202.975	18,4%	14,2%
GO	91.235.005	113.622.237	27.942.576	20.693.636	92.928.601	7.248.940	22,7%	18,2%
MA	67.887.098	69.644.755	22.540.788	16.865.842	52.778.913	5.674.946	24,8%	24,2%
MG	194.942.451	243.922.215	61.490.466	43.688.846	200.233.369	17.801.620	22,4%	17,9%
MS	65.736.276	70.102.238	22.811.078	14.206.037	55.896.201	8.605.041	21,6%	20,3%
MT	69.416.502	75.748.830	26.710.212	18.881.056	56.867.774	7.829.156	27,2%	24,9%
PA	95.957.683	98.892.521	32.746.308	20.145.384	78.747.137	12.600.924	21,0%	20,4%
PB	57.095.096	61.617.263	21.332.109	14.648.349	46.968.914	6.683.760	25,7%	23,8%
PE	106.113.726	110.505.283	34.173.436	22.102.197	88.403.086	12.071.239	20,8%	20,0%
PI	54.518.260	60.431.153	21.978.300	14.399.274	46.031.879	7.579.026	26,4%	23,8%
PR	142.032.101	161.325.757	42.929.847	32.946.635	128.379.122	9.983.212	23,2%	20,4%
RJ	183.866.891	235.025.535	67.182.092	50.971.068	184.054.467	16.211.024	27,7%	21,7%
RN	58.228.971	63.490.956	27.579.346	12.942.821	50.548.135	14.636.525	22,2%	20,4%
RO	42.043.526	43.642.196	14.025.716	11.355.753	32.286.443	2.669.963	27,0%	26,0%
RR	48.383.388	50.397.293	9.146.187	6.999.618	43.397.675	2.146.569	14,5%	13,9%
RS	166.678.111	175.443.232	45.780.604	33.823.620	141.619.612	11.956.984	20,3%	19,3%
SC	102.568.161	128.488.764	29.313.587	27.983.362	100.505.402	1.330.225	27,3%	21,8%
SE	40.358.251	44.236.304	14.610.052	10.095.332	34.140.972	4.514.720	25,0%	22,8%
SP	492.286.680	485.589.089	145.869.940	123.964.205	361.624.884	21.905.735	25,2%	25,5%
TO	38.634.315	42.682.776	10.781.181	9.335.026	33.347.750	1.446.155	24,2%	21,9%
<b>Total</b>	<b>2.689.801.900</b>	<b>2.975.301.669</b>	<b>868.077.286</b>	<b>629.167.256</b>	<b>4.803.910.766</b>	<b>321.721.419</b>	<b>28,9%</b>	<b>26,5%</b>

Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 4. Indicadores Operacionais

### 4.2. Limites Orçamentários

UF/ Limites	Projetos Atendimento Setorial (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)		Recursos da Contribuição Social (%)	
	Min.: 20%		Min.: 15%		Min.: 2% Max.: 6%		UF Max.: 55% NA Max.: 15%		UF Max.: 3,5% NA Max.: 5,5%		Max.: 100%		Max.: 100%		Min.: 2%		Max.: 20%		Min.: 10%	
NA	45,8%	■	28,8%	■	0,1%	■	10,4%	■	0,3%	■	0,0%	■	33,6%	■	3,3%	■	11,4%	■	0,0%	■
AC	51,8%	■	19,2%	■	0,1%	■	47,5%	■	0,2%	■	22,8%	■	70,6%	■	1,4%	■	4,1%	■	0,6%	■
AL	49,1%	■	28,4%	■	1,1%	■	46,8%	■	0,0%	■	0,0%	■	66,5%	■	1,5%	■	8,3%	■	6,3%	■
AM	46,6%	■	20,9%	■	1,2%	■	55,3%	■	0,2%	■	0,2%	■	66,8%	■	2,7%	■	2,7%	■	3,0%	■
AP	51,8%	■	9,7%	■	2,0%	■	42,6%	■	0,4%	■	7,1%	■	99,5%	■	1,2%	■	2,6%	■	4,3%	■
BA	32,6%	■	19,9%	■	0,3%	■	50,1%	■	0,1%	■	0,2%	■	47,4%	■	4,3%	■	5,9%	■	2,2%	■
CE	48,8%	■	10,1%	■	2,0%	■	43,6%	■	0,4%	■	5,0%	■	102,8%	■	1,3%	■	8,6%	■	3,3%	■
DF	54,8%	■	33,0%	■	1,0%	■	53,6%	■	0,1%	■	3,3%	■	40,8%	■	2,3%	■	6,9%	■	8,2%	■
ES	50,0%	■	32,9%	■	1,3%	■	45,4%	■	0,2%	■	6,0%	■	90,5%	■	1,4%	■	1,7%	■	6,9%	■
GO	34,3%	■	16,4%	■	1,5%	■	53,3%	■	0,6%	■	3,7%	■	99,4%	■	1,8%	■	1,9%	■	3,0%	■
MA	33,2%	■	11,5%	■	2,2%	■	42,6%	■	0,1%	■	7,7%	■	58,3%	■	5,8%	■	13,9%	■	2,7%	■
MG	45,8%	■	8,1%	■	0,9%	■	48,3%	■	0,0%	■	0,0%	■	31,7%	■	4,6%	■	1,0%	■	4,9%	■
MS	36,3%	■	26,2%	■	0,4%	■	43,7%	■	0,5%	■	4,2%	■	52,0%	■	3,6%	■	7,9%	■	6,0%	■
MT	35,4%	■	19,4%	■	2,4%	■	51,5%	■	0,2%	■	0,6%	■	54,1%	■	3,1%	■	9,8%	■	15,8%	■
PA	47,9%	■	16,4%	■	1,5%	■	49,1%	■	0,2%	■	4,3%	■	103,2%	■	2,6%	■	1,1%	■	3,2%	■
PB	57,7%	■	10,8%	■	1,9%	■	50,4%	■	0,3%	■	17,7%	■	47,3%	■	3,3%	■	10,1%	■	7,5%	■
PE	46,5%	■	27,9%	■	0,5%	■	43,9%	■	0,3%	■	35,2%	■	96,6%	■	2,4%	■	2,7%	■	3,0%	■
PI	61,6%	■	9,0%	■	0,6%	■	48,8%	■	0,2%	■	6,4%	■	70,7%	■	1,2%	■	3,9%	■	2,9%	■
PR	50,7%	■	14,1%	■	0,1%	■	40,6%	■	0,0%	■	5,8%	■	28,0%	■	3,9%	■	1,4%	■	6,7%	■
RJ	38,5%	■	26,5%	■	2,2%	■	47,0%	■	0,1%	■	139,2%	■	47,0%	■	2,2%	■	5,0%	■	6,6%	■
RN	48,5%	■	26,9%	■	1,1%	■	45,7%	■	0,2%	■	41,8%	■	62,1%	■	3,7%	■	3,7%	■	5,6%	■
RO	19,4%	■	22,4%	■	3,1%	■	45,3%	■	0,6%	■	67,1%	■	109,9%	■	2,0%	■	7,5%	■	3,0%	■
RR	43,3%	■	32,0%	■	2,9%	■	30,6%	■	0,1%	■	26,9%	■	44,5%	■	0,7%	■	16,5%	■	0,8%	■
RS	56,1%	■	33,4%	■	2,7%	■	41,5%	■	0,2%	■	1,1%	■	85,1%	■	3,9%	■	2,9%	■	5,8%	■
SC	69,2%	■	54,6%	■	0,4%	■	32,7%	■	0,3%	■	65,4%	■	34,2%	■	3,7%	■	2,8%	■	20,9%	■
SE	35,5%	■	5,1%	■	0,5%	■	51,7%	■	0,2%	■	26,2%	■	119,1%	■	0,6%	■	7,6%	■	1,5%	■
SP	28,8%	■	23,4%	■	1,1%	■	47,4%	■	0,2%	■	1,9%	■	62,3%	■	3,1%	■	2,7%	■	6,5%	■
TO	35,0%	■	21,5%	■	0,6%	■	60,5%	■	0,1%	■	4,2%	■	90,9%	■	0,9%	■	5,0%	■	4,1%	■

\* Limites Flexibilizados para 2016: Pessoal, encargos e benefícios; Capacitação de Recursos Humanos; Tecnologia da Informação e Comunicação e Recursos da Contribuição Social.



## 4. Indicadores Operacionais

### 4.3. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN UF			CONTRAPARTIDA UF		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
<b>PG - Agentes Locais de Inovação</b>	16.580.629	15.278.064	92,1%	15.592.482	3.365.547	21,6%	428.770	198.492	40,7%
<b>PG - Educação Empreendedora</b>	449.625	314.025	69,8%	449.625	31.360	7,0%	250.000	0	0,0%
<b>PG - Encadeamento Produtivo</b>	1.762.964	698.529	39,6%	1.730.789	267.055	15,4%	347.227	43.748	6,2%
<b>PG - Inova Pequenos Negócios</b>	20.000.000	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
<b>PG - Negócio a Negócio</b>	41.868.302	8.468.119	20,2%	36.796.924	4.131.405	11,2%	5.899.549	1.016.846	17,2%
<b>PG - Sebrae Mais</b>	393.804	393.804	100,0%	285.354	0	0,0%	30.906	0	0,0%
<b>PG - Sebraetec</b>	128.262.201	34.204.410	26,7%	50.788.986	3.528.175	6,9%	29.207.959	2.413.411	2,4%
<b>Total</b>	<b>209.317.525</b>	<b>59.356.951</b>	<b>28,4%</b>	<b>105.644.160</b>	<b>11.323.542</b>	<b>10,7%</b>	<b>36.164.411</b>	<b>3.672.496</b>	<b>3,4%</b>

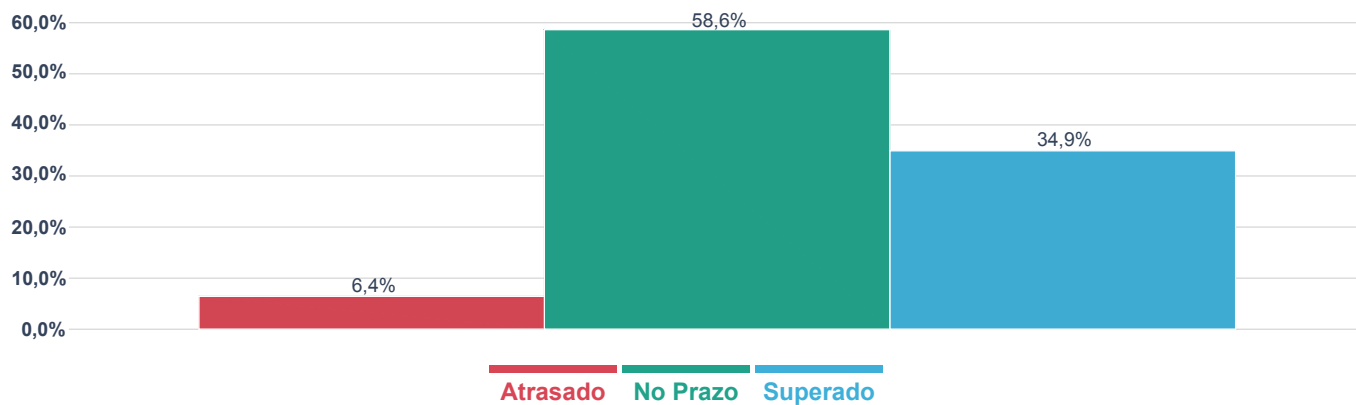
Execução abaixo de 16,7%
Execução entre 16,8% e 33,2%
Execução entre 33,3% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



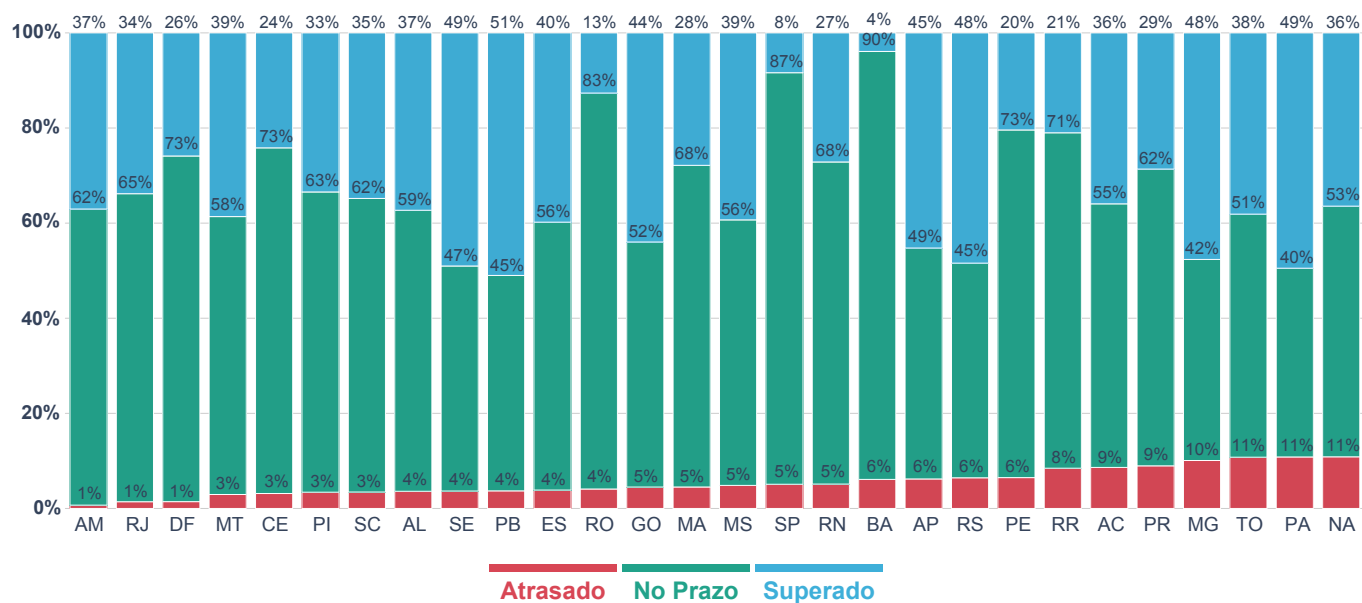
## 5. Indicadores de Gestão de Projetos

### 5.1 Marcos Críticos

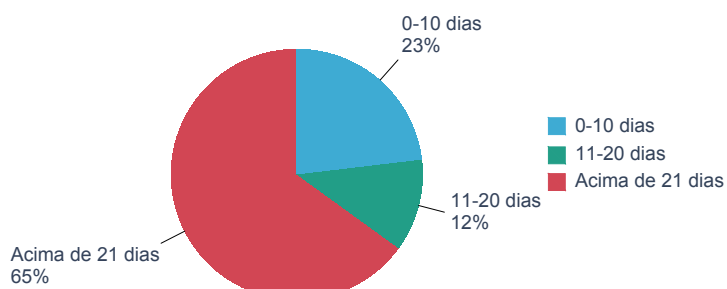
#### Situação dos Marcos Críticos



#### Ranking dos Marcos Críticos



### 5.2. Atualização de Projetos





# SEBRAE/AC

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
26.540	3.987	15,0%	23	64,7%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	6.161	3.987	64,7%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	616	242	39,3%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	4.244	3.168	74,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	1.817	697	38,4%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	100	122	122,0%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	47,0%	8,8%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	29.328	32.170	3.834	11,9%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	8.983	9.013	624	6,9%
			Nº de Realizações	401	403	34	8,4%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	967	987	77	7,8%
			Nº de Realizações	28	26	3	11,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	266	283	44	15,5%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	152.690	152.690	23.387	15,3%
			Nº de Realizações	55.362	55.362	23.386	42,2%
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	93	0	0,0%
			Nº de Realizações	11	10	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.360	1.760	372	21,1%
			Nº de Realizações	129	149	31	20,8%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	11.666	13.964	5.665	40,6%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.356	5.895	1.776	30,1%
			Nº de Realizações	405	415	104	25,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	47	40	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	2	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	470	570	0	0,0%
			Nº de Realizações	6	7	0	0,0%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
3.065	438	88	396	2.117	13



#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
48.117.176	50.282.871	12.661.223	8.766.379	41.516.492	3.894.844	18,2%	17,4%

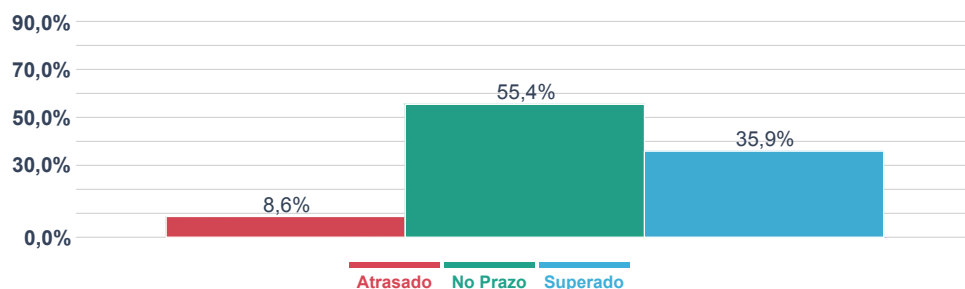
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
5.194.483	2.957.087	2.237.396	4.814.748	983.814	3.830.934	20,4%	33,3%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
51,8%	19,2%	0,1%	47,5%	0,2%	22,8%	70,6%	1,4%	4,1%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	185.377	185.377	100,0%	157.377	33.745	21,4%	13.963	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	76.548	17.516	22,9%	76.548	1.620	2,1%	3.000	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	301.010	60.202	20,0%	229.600	12.916	5,6%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	404.940	0	0,0%	58.240	0	0,0%	14.560	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>967.875</b>	<b>263.095</b>	<b>27,2%</b>	<b>521.765</b>	<b>48.281</b>	<b>9,3%</b>	<b>31.523</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/AL

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
109.562	11.000	10,0%	23	43,7%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	25.199	11.000	43,7%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.519	1.236	49,1%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	17.567	8.536	48,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	6.398	1.656	25,9%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.234	808	65,5%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	7	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	8,5%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	78.797	155.953	15.244	9,8%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	2.790	2.790	1.541	55,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	4.848	4.874	730	15,0%
			Nº de Realizações	349	347	39	11,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5	5	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	143.558	156.763	64.244	41,0%
			Nº de Realizações	5.687	5.731	64.236	1.120,9%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	50	14	28,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	243	253	0	0,0%
			Nº de Realizações	33	39	1	2,6%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.482	5.885	1.258	21,4%
			Nº de Realizações	346	376	69	18,4%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	61.317	55.251	14.072	25,5%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.970	9.970	2.176	21,8%
			Nº de Realizações	1.040	1.040	307	29,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	10	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	101	111	21	18,9%
			Nº de Realizações	8	9	1	11,1%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	842	842	133	15,8%
			Nº de Realizações	36	36	4	11,1%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
8.520	1.300	808	372	5.372	8

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
53.173.906	58.674.035	19.888.488	11.357.287	47.316.748	8.531.201	21,4%	19,4%

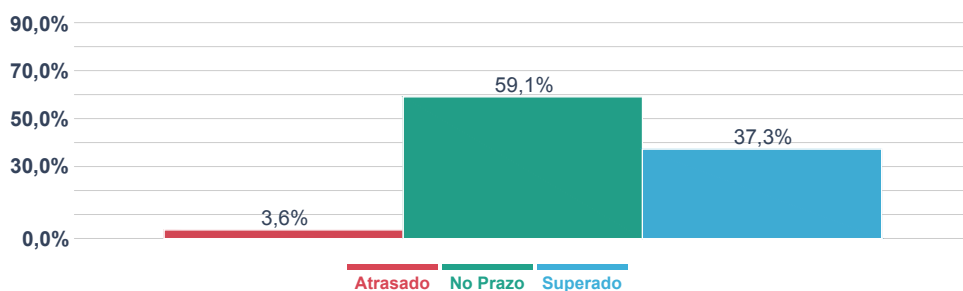
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
14.042.584	7.395.911	6.646.673	14.613.343	1.540.166	13.073.177	10,5%	20,8%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
49,1%	28,4%	1,1%	46,8%	0,0%	0,0%	66,5%	1,5%	8,3%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	528.215	528.215	100,0%	528.215	93.206	17,6%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	700.316	140.063	20,0%	700.316	80.819	11,5%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	2.133.475	612.558	28,7%	2.085.735	31.340	1,5%	1.444.895	7.835	0,2%
<b>Total</b>	<b>3.362.006</b>	<b>1.280.836</b>	<b>38,1%</b>	<b>3.314.266</b>	<b>205.364</b>	<b>6,2%</b>	<b>1.444.895</b>	<b>7.835</b>	<b>0,2%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





# SEBRAE/AM

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
100.114	10.581	10,6%	23	46,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	22.981	10.581	46,0%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.298	455	19,8%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	15.435	9.015	58,4%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	6.360	1.162	18,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.186	404	34,1%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	4	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	8,4%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	69.680	82.803	12.835	15,5%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	6.896	6.896	2.349	34,1%
		Presencial	Nº de Inscritos	16.395	16.126	1.653	10,3%
			Nº de Realizações	958	957	113	11,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	68	68	5	7,4%
			Nº de Realizações	11	11	1	9,1%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	203	203	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	39.574	38.679	16.650	43,0%
			Nº de Realizações	28.880	28.165	16.647	59,1%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	25	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Realizações	4	4	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	13	13	8	61,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	63	72	16	22,2%
Nº de Realizações	13	14	3	21,4%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.088	12.104	4.075	33,7%
			Nº de Realizações	718	653	158	24,2%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	50.329	50.839	19.763	38,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	8.595	8.575	1.667	19,4%
			Nº de Realizações	395	394	75	19,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	25	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	120	120	2	1,7%
			Nº de Realizações	15	15	1	6,7%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.705	1.720	170	9,9%
			Nº de Realizações	33	36	5	13,9%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
9.004	1.046	324	207	10.923	

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
62.134.326	65.110.986	19.900.177	16.600.676	48.510.310	3.299.501	26,7%	25,5%

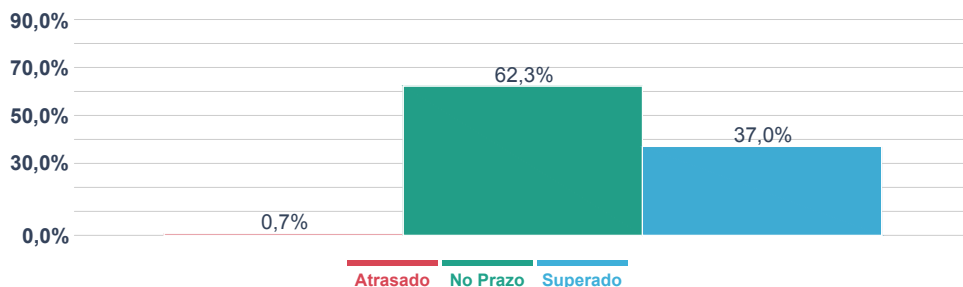
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
12.619.242	7.758.375	4.860.867	9.636.521	1.872.031	7.764.490	19,4%	24,1%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
46,6%	20,9%	1,2%	55,3%	0,2%	0,2%	66,8%	2,7%	2,7%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	231.495	231.495	100,0%	231.495	105.912	45,8%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	118.064	29.516	25,0%	88.548	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	363.219	72.644	20,0%	174.927	14.026	8,0%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	91.800	91.800	100,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	2.874.270	691.445	24,1%	635.152	0	0,0%	600.000	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>3.678.848</b>	<b>1.116.900</b>	<b>30,4%</b>	<b>1.130.122</b>	<b>119.938</b>	<b>10,6%</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/AP

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
24.421	1.994	8,2%	30	27,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	7.212	1.994	27,6%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	721	178	24,7%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	4.472	1.467	32,8%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	2.271	366	16,1%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	469	161	34,3%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	4,3%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	26.603	29.212	1.702	5,8%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	3.920	9.358	698	7,5%
			Nº de Realizações	460	503	31	6,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	65	100	0	0,0%
			Nº de Realizações	7	10	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	8	23	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	127.847	900.937	5.316	0,6%
			Nº de Realizações	146.203	916.856	5.314	0,6%
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	61	93	0	0,0%
			Nº de Realizações	13	18	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.530	1.890	101	5,3%
			Nº de Realizações	194	233	9	3,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	17.696	21.728	3.667	16,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.623	3.645	575	15,8%
			Nº de Realizações	360	342	26	7,6%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	2	2	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	2	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	810	1.525	0	0,0%
			Nº de Realizações	28	29	0	0,0%

### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
1.467	334	161	32	2.871	



#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
33.112.750	34.190.919	11.023.095	7.006.872	27.184.047	4.016.223	21,2%	20,5%

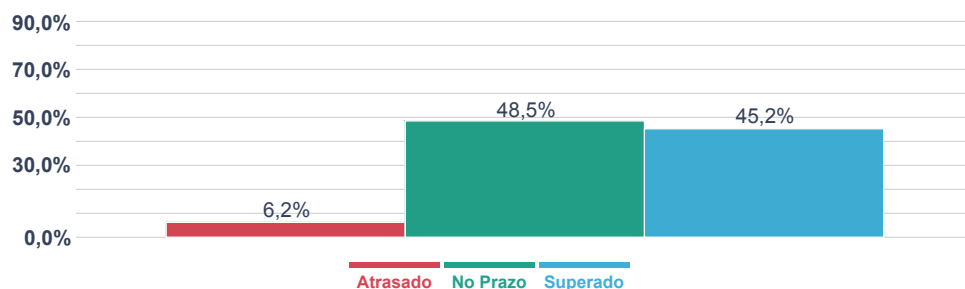
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
3.309.541	2.289.309	1.020.232	3.073.596	609.101	2.464.495	19,8%	26,6%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
51,8%	9,7%	2,0%	42,6%	0,4%	7,1%	99,5%	1,2%	2,6%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	360.926	360.926	100,0%	108.208	41.171	38,0%	108.500	24.248	22,3%
PG - Sebraetec	145.152	0	0,0%	225.792	0	0,0%	0	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>506.078</b>	<b>360.926</b>	<b>71,3%</b>	<b>334.000</b>	<b>41.171</b>	<b>12,3%</b>	<b>108.500</b>	<b>24.248</b>	<b>22,3%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/BA

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
626.499	56.937	9,1%	20	46,5%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	122.430	56.937	46,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	12.243	4.589	37,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	73.172	47.703	65,2%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	40.415	6.503	16,1%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	8.843	2.731	30,9%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	29	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	3,4%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	194.297	284.069	5.057	1,8%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	28.809	28.429	7.228	25,4%
		Presencial	Nº de Inscritos	11.889	20.582	888	4,3%
			Nº de Realizações	1.116	1.238	38	3,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	43	468	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	13	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	31	50	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	409.826	58.468	24.809	42,4%
			Nº de Realizações	119.926	164.614	24.792	15,1%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	156	155	0	0,0%
			Nº de Realizações	14	16	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.101	833	0	0,0%
			Nº de Realizações	76	75	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	17.776	27.651	2.891	10,5%
			Nº de Realizações	1.101	1.299	160	12,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	306.285	322.037	92.823	28,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.120	64.335	2.046	3,2%
			Nº de Realizações	609	1.149	111	9,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	35	35	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	230	255	0	0,0%
			Nº de Realizações	10	12	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	961	1.610	1.498	93,0%
			Nº de Realizações	259	31	24	77,4%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
47.700	6.340	2.731	166	22.955	3

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
142.189.081	154.630.288	52.126.394	28.980.896	125.649.392	23.145.498	20,4%	18,7%

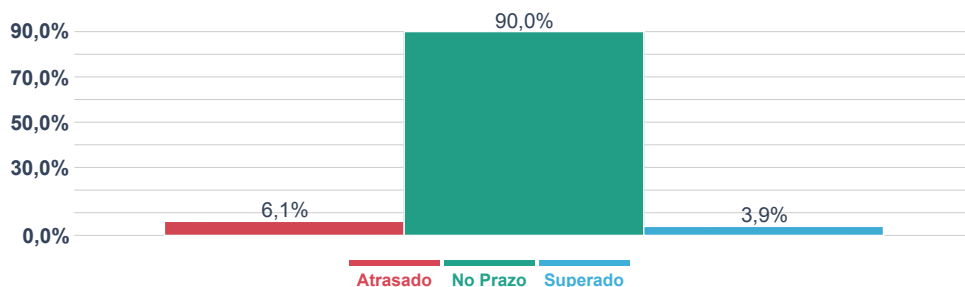
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
33.754.420	15.258.984	18.495.436	27.838.241	1.589.085	26.249.156	5,7%	10,4%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
32,6%	19,9%	0,3%	50,1%	0,1%	0,2%	47,4%	4,3%	5,9%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	738.030	738.030	100,0%	393.000	93.689	23,8%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	4.102.238	820.447	20,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	7.637.896	2.014.430	26,4%	2.996.473	0	0,0%	2.299.569	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>12.478.164</b>	<b>3.572.907</b>	<b>28,6%</b>	<b>3.389.473</b>	<b>93.689</b>	<b>2,8%</b>	<b>2.299.569</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/CE

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
346.990	26.980	7,8%	14	55,9%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	48.300	26.980	55,9%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	5.300	2.348	44,3%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	25.096	19.182	76,4%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	20.360	6.686	32,8%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.844	1.112	39,1%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	13	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	6,6%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	178.469	229.785	34.777	15,1%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	9.840	9.840	5.833	59,3%
		Presencial	Nº de Inscritos	18.650	19.497	3.378	17,3%
			Nº de Realizações	1.205	1.316	185	14,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	350	250	0	0,0%
			Nº de Realizações	9	7	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	136	40	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	502.710	1.502.710	429.083	28,6%
			Nº de Realizações	1.509.548	1.509.548	429.083	28,4%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	439	342	5	1,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.085	618	10	1,6%
			Nº de Realizações	104	63	1	1,6%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	379	345	18	5,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	816	588	8	1,4%
Nº de Realizações	125	76	2	2,6%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.279	8.957	1.044	11,7%
			Nº de Realizações	415	635	78	12,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	128.622	147.452	42.163	28,6%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13.712	14.390	3.131	21,8%
			Nº de Realizações	872	946	185	19,6%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	46	36	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	245	187	27	14,4%
			Nº de Realizações	20	13	1	7,7%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.382	1.584	67	4,2%
			Nº de Realizações	121	55	2	3,6%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
19.086	4.921	1.090	1.883	13.182	

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
101.892.821	108.418.789	32.364.162	21.995.033	86.423.756	10.369.129	21,6%	20,3%

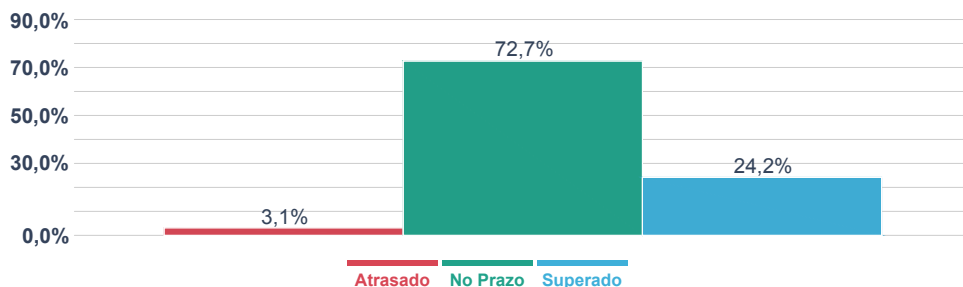
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
27.770.763	10.747.785	17.022.978	17.513.365	1.297.285	16.216.080	7,4%	12,1%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
48,8%	10,1%	2,0%	43,6%	0,4%	5,0%	102,8%	1,3%	8,6%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	712.490	625.370	87,8%	712.490	113.129	15,9%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.909.149	581.829	20,0%	2.909.149	97.859	3,4%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	33.999	33.999	100,0%	33.999	0	0,0%	14.571	0	0,0%
PG - Sebraetec	8.604.036	1.775.962	20,6%	1.440.191	41.534	2,9%	360.045	10.383	0,7%
<b>Total</b>	<b>12.259.674</b>	<b>3.017.160</b>	<b>24,6%</b>	<b>5.095.829</b>	<b>252.522</b>	<b>5,0%</b>	<b>374.616</b>	<b>10.383</b>	<b>0,7%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## SEBRAE/DF

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
201.526	18.602	9,2%	11	80,7%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	23.061	18.602	80,7%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.750	2.287	48,1%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	8.849	11.810	133,5%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	11.508	4.777	41,5%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.704	2.015	74,5%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	1	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	9,9%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	62.572	146.410	19.555	13,4%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	1.994	3.029	966	31,9%
			Nº de Realizações	169	229	44	19,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	3	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	9	29	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	25.400	25.788	20.182	78,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	18	18	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	2	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	114	260	31	11,9%
			Nº de Realizações	13	18	3	16,7%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.363	3.675	1.310	35,6%
			Nº de Realizações	295	320	82	25,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	59.247	76.026	31.650	41,6%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.802	5.376	1.401	26,1%
			Nº de Realizações	214	259	75	29,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	1	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	520	672	279	41,5%
			Nº de Realizações	18	19	3	15,8%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
11.808	4.756	2.014	24	13.252	4

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
57.000.490	73.449.708	24.331.617	14.776.723	58.672.985	9.554.894	25,9%	20,1%

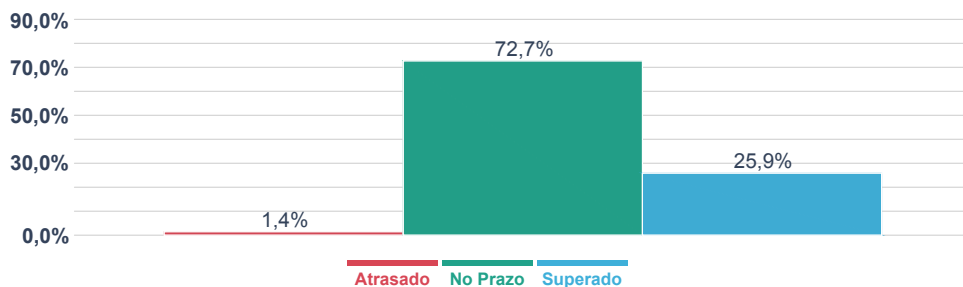
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
20.933.602	9.597.622	11.335.980	20.448.832	2.225.403	18.223.429	10,9%	23,2%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
Min.: 20% UF Max.: 0%	Min.: 15% UF Max.: 0%	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2% UF Max.: 0%	UF Max.: 20%
54,8%	33,0%	1,0%	53,6%	0,1%	3,3%	40,8%	2,3%	6,9%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.770.000	1.384.850	78,2%	1.770.000	318.991	18,0%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	219.915	0	0,0%	219.915	72.085	32,8%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.040.365	408.073	20,0%	2.040.365	492.243	24,1%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	130.830	130.830	100,0%	127.680	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	3.997.041	1.339.936	33,5%	1.318.234	40.306	3,1%	812.000	119	0,0%
<b>Total</b>	<b>8.158.151</b>	<b>3.263.689</b>	<b>40,0%</b>	<b>5.476.194</b>	<b>923.624</b>	<b>16,9%</b>	<b>812.000</b>	<b>119</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/ES

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
249.479	20.057	8,0%	15	54,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	36.828	20.057	54,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.683	1.010	27,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	23.110	14.771	63,9%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	11.469	3.909	34,1%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.250	1.377	61,2%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	27,0%	4,6%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	70.846	188.948	13.862	7,3%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	6.975	6.975	2.772	39,7%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.666	2.884	947	32,8%
			Nº de Realizações	255	269	45	16,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	80	75	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	4	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	185	90	24	26,7%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	180.900	180.900	69.921	38,7%
			Nº de Realizações	27.998	28.003	69.911	249,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	175	190	0	0,0%
			Nº de Realizações	11	12	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	56	56	2	3,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	668	668	24	3,6%
			Nº de Realizações	53	53	2	3,8%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.279	6.404	1.896	29,6%
			Nº de Realizações	441	449	112	24,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	60.084	78.444	28.610	36,5%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	18.895	18.970	4.927	26,0%
			Nº de Realizações	463	468	288	61,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	422	422	0	0,0%
			Nº de Realizações	10	10	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.690	1.950	538	27,6%
			Nº de Realizações	26	30	6	20,0%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário
14.767	3.667	1.372	251	10.571

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
74.198.858	95.735.676	16.838.305	13.635.330	82.100.346	3.202.975	18,4%	14,2%

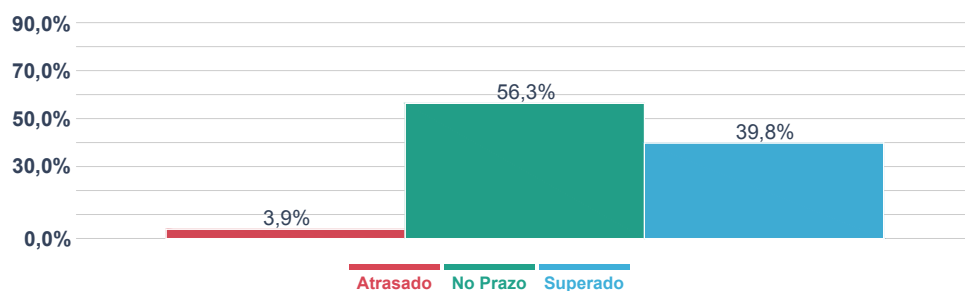
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
16.496.882	7.851.817	8.645.065	16.250.482	281.504	15.968.978	1,7%	3,6%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
50,0%	32,9%	1,3%	45,4%	0,2%	6,0%	90,5%	1,4%	1,7%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	823.244	823.244	100,0%	816.804	37.463	4,6%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.155.710	431.142	20,0%	2.155.710	0	0,0%	235.310	0	0,0%
PG - Sebraetec	7.239.359	2.384.081	32,9%	371.441	3.116	0,8%	33.005	277	0,0%
<b>Total</b>	<b>10.218.313</b>	<b>3.638.467</b>	<b>35,6%</b>	<b>3.343.955</b>	<b>40.579</b>	<b>1,2%</b>	<b>268.315</b>	<b>277</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/GO

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
389.919	29.918	7,7%	14	56,1%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	53.351	29.918	56,1%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.668	1.670	62,6%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	37.346	21.710	58,1%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	12.271	6.966	56,8%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	3.735	1.242	33,3%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	22	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	10,8%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	139.280	244.593	23.397	9,6%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	9.486	9.486	5.234	55,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	8.964	16.850	2.711	16,1%
			Nº de Realizações	705	1.102	125	11,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	22	22	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	2	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	22	21	20	95,2%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	69.472	69.697	53.660	77,0%
			Nº de Realizações	84.168	84.393	53.580	63,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	28	43	32	74,4%
			Nº de Realizações	3	4	2	50,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	55	55	116	210,9%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	214	269	92	34,2%
			Nº de Realizações	24	28	11	39,3%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.888	7.314	1.439	19,7%
			Nº de Realizações	683	617	82	13,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	101.643	123.989	32.690	26,4%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.341	10.911	5.362	49,1%
			Nº de Realizações	369	497	276	55,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	3	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	67	75	0	0,0%
			Nº de Realizações	4	5	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.029	1.354	2.464	182,0%
			Nº de Realizações	23	25	10	40,0%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
21.663	5.670	1.095	1.490	15.994	996

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
91.235.005	113.622.237	27.942.576	20.693.636	92.928.601	7.248.940	22,7%	18,2%

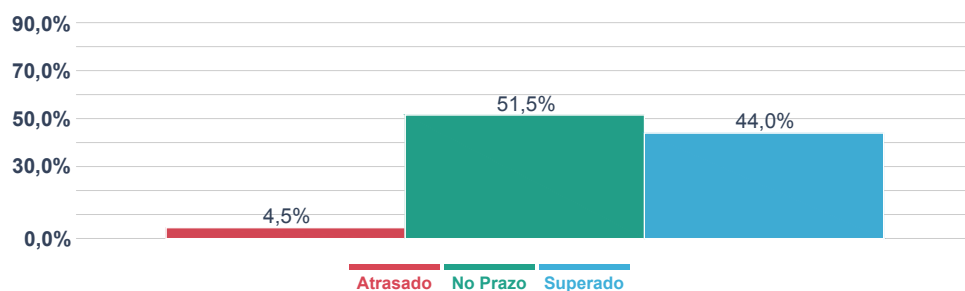
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
26.875.493	11.407.627	15.467.866	26.973.097	2.481.287	24.491.810	9,2%	21,8%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
34,3%	16,4%	1,5%	53,3%	0,6%	3,7%	99,4%	1,8%	1,9%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Encadeamento Produtivo	450.160	198.253	44,0%	450.160	61.020	13,6%	81.584	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	3.131.050	626.210	20,0%	3.131.050	617.490	19,7%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	4.238.888	1.028.000	24,3%	4.304.888	0	0,0%	3.589.333	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>7.820.098</b>	<b>1.852.463</b>	<b>23,7%</b>	<b>7.886.098</b>	<b>678.510</b>	<b>8,6%</b>	<b>3.670.917</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/MA

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
156.014	9.348	6,0%	20	29,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	31.680	9.348	29,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.771	1.472	39,0%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	15.670	5.102	32,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	14.907	3.451	23,2%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.102	795	72,1%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	15	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	60,0%	6,6%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	88.458	84.753	24.313	28,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	4.185	4.225	2.156	51,0%
		Presencial	Nº de Inscritos	14.272	14.908	2.377	15,9%
			Nº de Realizações	751	746	110	14,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	26	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	3	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	49	49	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	11.765	11.542	6.186	53,6%
			Nº de Realizações	71.982	67.639	6.186	9,1%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	68	123	0	0,0%
			Nº de Realizações	15	7	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	2	3	150,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	280	358	20	5,6%
			Nº de Realizações	23	31	3	9,7%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.050	4.543	894	19,7%
			Nº de Realizações	202	294	32	10,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	61.845	57.562	8.773	15,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.334	8.002	1.625	20,3%
			Nº de Realizações	284	311	77	24,8%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	0	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	193	139	0	0,0%
			Nº de Realizações	11	10	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.445	1.255	29	2,3%
			Nº de Realizações	29	22	2	9,1%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
5.100	2.813	793	642	5.226	3

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
67.887.098	69.644.755	22.540.788	16.865.842	52.778.913	5.674.946	24,8%	24,2%

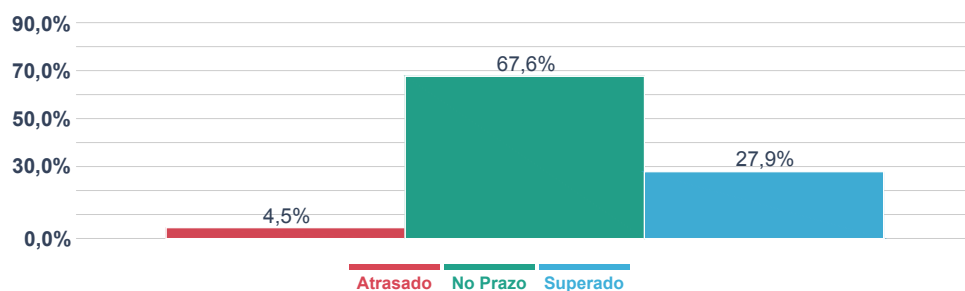
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
8.958.666	3.272.595	5.686.071	6.988.265	752.715	6.235.550	10,8%	23,0%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
33,2%	11,5%	2,2%	42,6%	0,1%	7,7%	58,3%	5,8%	13,9%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	380.044	279.821	73,6%	380.044	80.815	21,3%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.430.040	286.008	20,0%	1.504.870	157.683	10,5%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	789.564	0	0,0%	20.408	0	0,0%	0	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>2.599.648</b>	<b>565.829</b>	<b>21,8%</b>	<b>1.905.322</b>	<b>238.498</b>	<b>12,5%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





# SEBRAE/MG

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
1.179.272	73.202	6,2%	16	37,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	194.580	73.202	37,6%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	11.675	9.302	79,7%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	106.256	45.254	42,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	69.046	22.781	33,0%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	19.278	5.167	26,8%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	14	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	20,0%	4,7%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	158.240	369.868	46.791	12,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	1	0	12.515	0,0%
		Presencial	Nº de Inscritos	39.324	46.730	1.384	3,0%
			Nº de Realizações	901	1.231	72	5,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	6	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	264	438	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	495.319	515.844	878.402	170,3%
			Nº de Realizações	5.238.669	5.254.410	878.391	16,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	35	27	77,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	45	134	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	15	1	6,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	277	307	128	41,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	675	1.105	111	10,0%
			Nº de Realizações	69	174	13	7,5%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	24.803	21.719	4.417	20,3%
			Nº de Realizações	1.428	1.106	322	29,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.274.885	1.344.210	229.383	17,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	31.960	29.297	3.951	13,5%
			Nº de Realizações	739	786	174	22,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	31	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	115	260	0	0,0%
			Nº de Realizações	6	11	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.650	21.802	4.070	18,7%
			Nº de Realizações	759	324	118	36,4%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
45.197	21.867	4.176	1.962	77.924	17

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
194.942.451	243.922.215	61.490.466	43.688.846	200.233.369	17.801.620	22,4%	17,9%

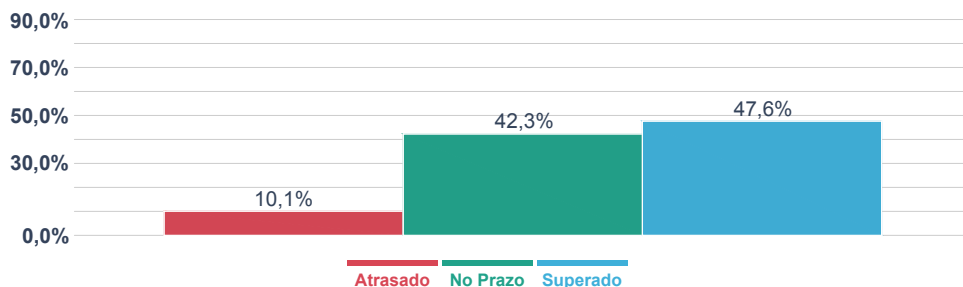
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
42.704.934	21.873.346	20.831.588	41.337.624	1.792.356	39.545.268	4,3%	8,2%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
45,8%	8,1%	0,9%	48,3%	0,0%	0,0%	31,7%	4,6%	1,0%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Educação Empreendedora	339.000	203.400	60,0%	339.000	0	0,0%	250.000	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.210.172	242.034	20,0%	1.182.854	224.686	19,0%	1.056.800	85.920	8,1%
PG - Sebraetec	13.654.649	3.436.328	25,2%	2.673.900	29	0,0%	894.600	7	0,0%
<b>Total</b>	<b>15.203.821</b>	<b>3.881.762</b>	<b>25,5%</b>	<b>4.195.754</b>	<b>224.715</b>	<b>5,4%</b>	<b>2.201.400</b>	<b>85.927</b>	<b>0,5%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/MS

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
146.810	7.606	5,2%	14	38,0%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	20.000	7.606	38,0%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.500	461	30,7%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	11.000	4.835	44,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	8.000	2.201	27,5%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.000	570	57,0%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	3	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	4,1%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	83.722	84.313	5.598	6,6%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	1.535	1.535	1.388	90,4%
		Presencial	Nº de Inscritos	5.573	8.106	369	4,6%
			Nº de Realizações	328	415	23	5,5%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5	51	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	3	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	201.255	201.255	31.443	15,6%
			Nº de Realizações	231.608	233.408	29.444	12,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	2	13,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	95	17	17,9%
			Nº de Realizações	14	13	1	7,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	2	13,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	230	180	9	5,0%
			Nº de Realizações	22	23	1	4,3%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.844	6.801	2.949	43,4%
			Nº de Realizações	468	465	153	32,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	50.928	46.838	8.670	18,5%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15.422	11.631	4.768	41,0%
			Nº de Realizações	773	679	201	29,6%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	19	19	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	402	318	40	12,6%
			Nº de Realizações	26	26	2	7,7%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	300	380	0	0,0%
			Nº de Realizações	12	15	0	0,0%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário
4.832	1.930	558	286	5.066

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
65.736.276	70.102.238	22.811.078	14.206.037	55.896.201	8.605.041	21,6%	20,3%

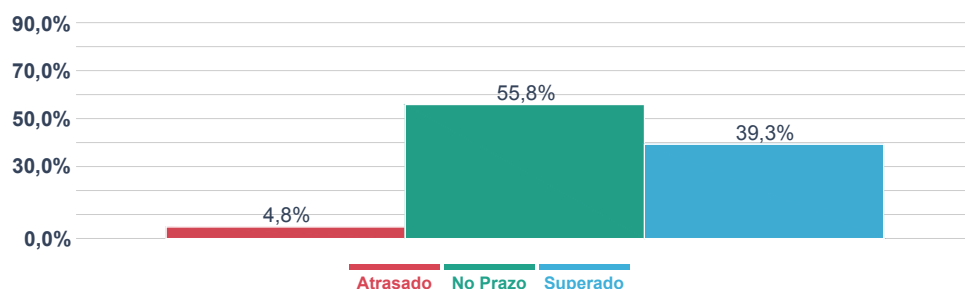
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
17.554.958	12.717.793	4.837.165	16.128.340	1.520.845	14.607.495	9,4%	12,0%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
36,3%	26,2%	0,4%	43,7%	0,5%	4,2%	52,0%	3,6%	7,9%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	352.039	352.039	100,0%	230.000	134.769	58,6%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.422.717	284.543	20,0%	1.336.871	216.917	16,2%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	35.865	35.865	100,0%	22.365	0	0,0%	9.585	0	0,0%
PG - Sebraetec	2.213.400	304.000	13,7%	1.368.400	23.003	1,7%	366.100	5.751	0,8%
<b>Total</b>	<b>4.024.021</b>	<b>976.447</b>	<b>24,3%</b>	<b>2.957.636</b>	<b>374.689</b>	<b>12,7%</b>	<b>375.685</b>	<b>5.751</b>	<b>0,8%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/MT

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
199.739	9.730	4,9%	14	33,6%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	28.945	9.730	33,6%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.894	1.100	38,0%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	14.676	6.149	41,9%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	12.083	2.750	22,8%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.186	831	38,0%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	3	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	5,7%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	55.774	70.513	13.941	19,8%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	4.185	4.185	2.022	48,3%
		Presencial	Nº de Inscritos	6.867	6.908	2.032	29,4%
			Nº de Realizações	432	442	105	23,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	185	185	0	0,0%
			Nº de Realizações	16	16	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	0	100	28.100	28.100,0%
			Nº de Realizações	87.458	88.658	28.093	31,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4	4	11	275,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	176	186	0	0,0%
			Nº de Realizações	15	16	1	6,2%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	89	84	0	0,0%
			Nº de Realizações	7	7	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.376	5.696	1.938	34,0%
			Nº de Realizações	411	419	111	26,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	47.148	52.436	16.418	31,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.009	8.949	2.207	24,7%
			Nº de Realizações	477	478	107	22,4%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	80	80	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	5	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.821	1.901	0	0,0%
			Nº de Realizações	32	34	0	0,0%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário
6.142	2.200	798	590	7.230

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
69.416.502	75.748.830	26.710.212	18.881.056	56.867.774	7.829.156	27,2%	24,9%

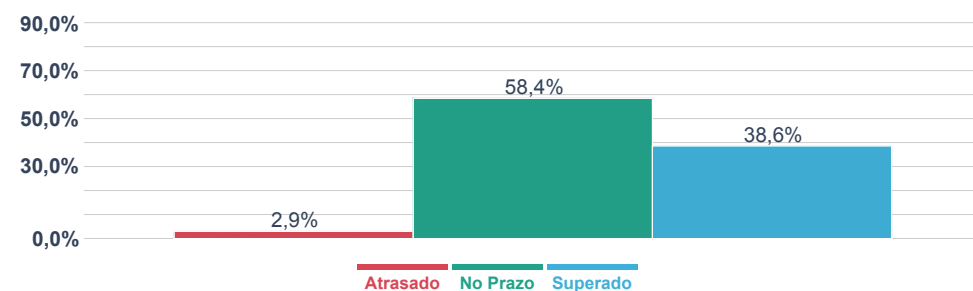
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18.876.859	5.678.515	13.198.344	17.719.531	3.275.165	14.444.366	18,5%	57,7%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
35,4%	19,4%	2,4%	51,5%	0,2%	0,6%	54,1%	3,1%	9,8%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	267.472	93.552	35,0%	93.552	43.486	46,5%	15.000	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	692.705	138.541	20,0%	651.905	7.599	1,2%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	1.245.034	493.037	39,6%	471.884	16.026	3,4%	351.218	16.026	1,2%
<b>Total</b>	<b>2.205.211</b>	<b>725.130</b>	<b>32,9%</b>	<b>1.217.341</b>	<b>67.110</b>	<b>5,5%</b>	<b>366.218</b>	<b>16.026</b>	<b>1,1%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/PA

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
230.140	18.380	8,0%	16	49,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	37.275	18.380	49,3%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.728	2.880	77,3%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	27.412	11.797	43,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	7.264	4.715	64,9%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.599	1.868	71,9%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	13,8%	

## 3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	105.598	104.262	24.913	23,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	7.785	6.990	3.572	51,1%
		Presencial	Nº de Inscritos	13.316	14.814	4.142	28,0%
			Nº de Realizações	846	865	234	27,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	18	18	12	66,7%
			Nº de Realizações	4	4	1	25,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	154	20	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	41.367	44.772	30.583	68,3%
			Nº de Realizações	66.158	69.647	30.459	43,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13	13	4	30,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	262	196	19	9,7%
			Nº de Realizações	47	21	2	9,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	27	27	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	264	233	0	0,0%
Nº de Realizações	35	32	0	0,0%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.791	12.630	3.115	24,7%
			Nº de Realizações	658	826	200	24,2%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	74.355	67.629	27.000	39,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	22.394	22.498	10.011	44,5%
			Nº de Realizações	1.310	1.343	561	41,8%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	67	67	0	0,0%
			Nº de Realizações	9	7	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.200	1.668	1.756	105,3%
			Nº de Realizações	51	65	33	50,8%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
11.755	3.017	1.763	1.845	12.624	1

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
95.957.683	98.892.521	32.746.308	20.145.384	78.747.137	12.600.924	21,0%	20,4%

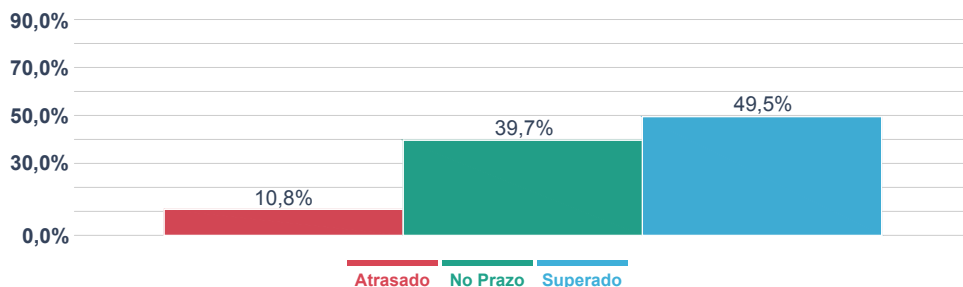
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
17.885.371	8.677.714	9.207.657	15.073.003	1.502.678	13.570.325	10,0%	17,3%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
47,9%	16,4%	1,5%	49,1%	0,2%	4,3%	103,2%	2,6%	1,1%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.096.538	937.898	85,5%	1.096.538	132.145	12,1%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.588.968	317.794	20,0%	1.161.588	30.982	2,7%	321.750	8.756	2,7%
PG - Sebraetec	6.772.365	2.666.682	39,4%	5.377.764	182.880	3,4%	1.651.459	26.260	1,0%
<b>Total</b>	<b>9.457.871</b>	<b>3.922.374</b>	<b>41,5%</b>	<b>7.635.890</b>	<b>346.008</b>	<b>4,5%</b>	<b>1.973.209</b>	<b>35.016</b>	<b>1,1%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## SEBRAE/PB

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
134.326	5.593	4,2%	14	29,7%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	18.810	5.593	29,7%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.400	725	30,2%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	12.025	3.408	28,3%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	5.645	1.683	29,8%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	1.140	502	44,0%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	16	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	4,3%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	88.348	110.087	11.390	10,3%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	14.863	15.263	2.518	16,5%
			Nº de Realizações	733	765	128	16,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	553	553	55	9,9%
			Nº de Realizações	16	16	1	6,2%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	139	139	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	134.365	134.365	11.162	8,3%
			Nº de Realizações	137.975	138.939	11.056	8,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	200	200	13	6,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	460	460	8	1,7%
			Nº de Realizações	29	29	1	3,4%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	92	102	34	33,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	805	865	40	4,6%
			Nº de Realizações	40	42	6	14,3%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.658	5.738	1.282	22,3%
			Nº de Realizações	360	364	104	28,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	21.530	33.907	8.287	24,4%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	8.980	9.695	2.266	23,4%
			Nº de Realizações	384	431	123	28,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	40	50	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	600	615	0	0,0%
			Nº de Realizações	13	14	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.030	1.030	0	0,0%
			Nº de Realizações	12	12	0	0,0%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
3.295	1.341	497	460	6.865	1

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
57.095.096	61.617.263	21.332.109	14.648.349	46.968.914	6.683.760	25,7%	23,8%

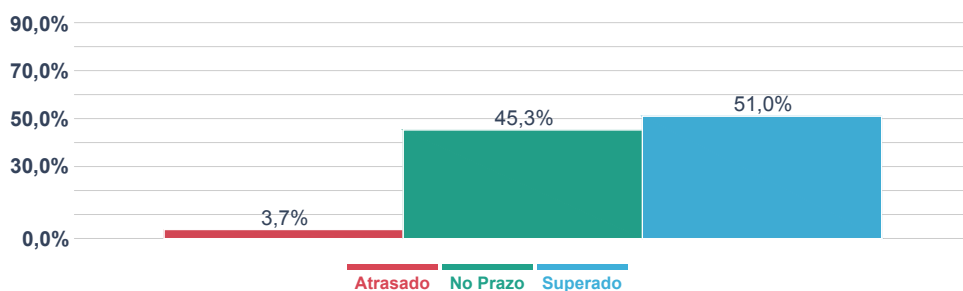
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
14.803.996	6.391.638	8.412.358	11.386.542	1.476.410	9.910.132	13,0%	23,1%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
57,7%	10,8%	1,9%	50,4%	0,3%	17,7%	47,3%	3,3%	10,1%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	319.635	319.635	100,0%	319.635	95.631	29,9%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.272.774	254.555	20,0%	1.272.774	2.236	0,2%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	3.562.692	1.055.901	29,6%	1.057.000	49.822	4,7%	114.000	2.470	0,3%
<b>Total</b>	<b>5.155.101</b>	<b>1.630.091</b>	<b>31,6%</b>	<b>2.649.409</b>	<b>147.689</b>	<b>5,6%</b>	<b>114.000</b>	<b>2.470</b>	<b>0,3%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/PE

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
337.231	18.827	5,6%	14	39,7%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	47.390	18.827	39,7%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.739	779	16,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	28.717	13.412	46,7%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	15.673	4.284	27,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	3.000	1.131	37,7%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	13	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	3,6%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	176.527	205.395	11.310	5,5%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	13.113	13.113	6.304	48,1%
		Presencial	Nº de Inscritos	16.896	16.694	1.942	11,6%
			Nº de Realizações	1.047	1.047	113	10,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.165	1.205	33	2,7%
			Nº de Realizações	67	68	2	2,9%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.900	1.900	40	2,1%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	278.313	278.677	216.883	77,8%
			Nº de Realizações	348.976	602.350	182.864	30,4%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	150	120	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	894	672	0	0,0%
			Nº de Realizações	37	42	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	485	445	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	787	1.075	0	0,0%
Nº de Realizações	73	73	0	0,0%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.372	31.287	3.978	12,7%
			Nº de Realizações	1.181	1.969	281	14,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	133.716	146.152	21.838	14,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	46.597	56.068	6.837	12,2%
			Nº de Realizações	2.225	3.156	416	13,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	30	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.260	1.032	77	7,5%
			Nº de Realizações	23	22	3	13,6%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.555	15.275	1.030	6,7%
			Nº de Realizações	83	96	13	13,5%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
13.231	4.001	1.074	521	13.840	1

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
106.113.726	110.505.283	34.173.436	22.102.197	88.403.086	12.071.239	20,8%	20,0%

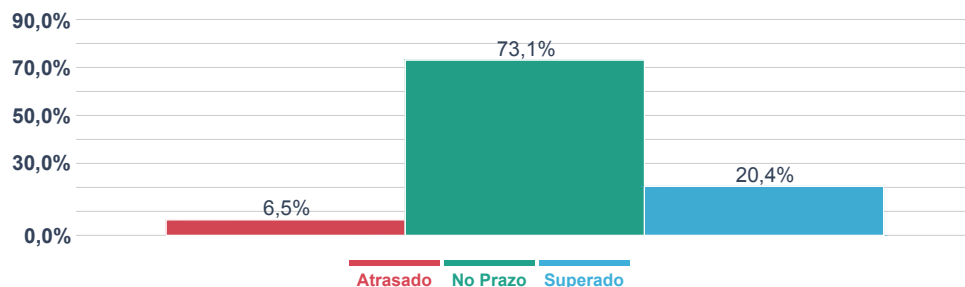
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.075.806	5.648.690	7.427.116	9.641.616	1.924.466	7.717.150	20,0%	34,1%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
46,5%	27,9%	0,5%	43,9%	0,3%	35,2%	96,6%	2,4%	2,7%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	841.009	841.009	100,0%	841.009	582.741	69,3%	231.307	160.274	69,3%
PG - Encadeamento Produtivo	288.855	170.792	59,1%	288.854	30.899	10,7%	81.085	16.436	15,1%
PG - Negócio a Negócio	1.889.274	472.318	25,0%	1.889.274	32.756	1,7%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	3.396.944	839.370	24,7%	862.713	16.428	1,9%	202.520	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>6.416.082</b>	<b>2.323.489</b>	<b>36,2%</b>	<b>3.881.850</b>	<b>662.823</b>	<b>17,1%</b>	<b>514.912</b>	<b>176.710</b>	<b>18,1%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/PI

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
94.895	9.799	10,3%	18	56,5%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	17.350	9.799	56,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.735	790	45,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	9.600	5.989	62,4%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	7.050	3.470	49,2%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	700	340	48,6%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	10	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	12,8%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	91.054	104.454	19.868	19,0%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	13.937	18.297	2.968	16,2%
			Nº de Realizações	911	1.131	150	13,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	193	193	0	0,0%
			Nº de Realizações	20	19	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	220	238	4	1,7%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	3.374	3.374	8.619	255,5%
			Nº de Realizações	29.042	31.992	8.614	26,9%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	68	68	11	16,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	106	106	8	7,5%
			Nº de Realizações	20	20	1	5,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	77	77	37	48,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	242	244	13	5,3%
			Nº de Realizações	53	54	8	14,8%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	17.510	18.080	2.922	16,2%
			Nº de Realizações	1.109	1.154	190	16,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	24.981	31.960	8.601	26,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10.771	11.261	2.453	21,8%
			Nº de Realizações	602	612	124	20,3%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	74	74	0	0,0%
			Nº de Realizações	13	13	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.813	2.063	319	15,5%
			Nº de Realizações	88	88	28	31,8%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
5.611	2.454	327	1.407	5.664	745

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
54.518.260	60.431.153	21.978.300	14.399.274	46.031.879	7.579.026	26,4%	23,8%

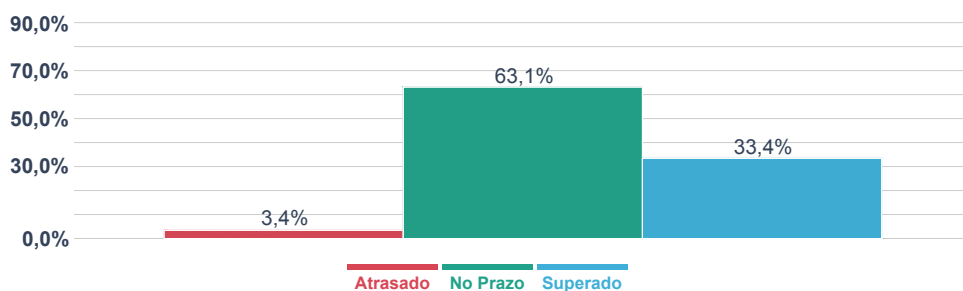
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
12.682.833	8.143.790	4.539.043	11.889.961	2.142.165	9.747.796	18,0%	26,3%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
61,6%	9,0%	0,6%	48,8%	0,2%	6,4%	70,7%	1,2%	3,9%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	307.200	307.200	100,0%	307.200	115.360	37,6%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	81.993	22.961	28,0%	81.993	6.470	7,9%	14.433	1.110	3,8%
PG - Negócio a Negócio	919.881	183.976	20,0%	806.665	126.708	15,7%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	713.145	164.824	23,1%	401.745	170	0,0%	423.555	170	0,0%
<b>Total</b>	<b>2.022.219</b>	<b>678.961</b>	<b>33,6%</b>	<b>1.597.603</b>	<b>248.708</b>	<b>15,6%</b>	<b>437.988</b>	<b>1.280</b>	<b>0,2%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/PR

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
717.778	76.938	10,7%	12	90,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	85.000	76.938	90,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.500	832	18,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	52.000	43.420	83,5%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	25.000	26.404	105,6%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	8.000	7.114	88,9%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	28	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	15,7%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	70.175	173.785	22.836	13,1%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	29.920	29.200	7.831	26,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	4.531	83.598	1.029	1,2%
			Nº de Realizações	465	1.748	86	4,9%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	25	20	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	111	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	2.369	1.700	113.208	6.659,3%
			Nº de Realizações	326.155	118.592	104.444	88,1%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	68	68	10	14,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	175	148	39	26,4%
			Nº de Realizações	20	19	6	31,6%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	76	38	49	128,9%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	312	507	140	27,6%
			Nº de Realizações	33	34	11	32,4%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13.299	13.542	3.157	23,3%
			Nº de Realizações	1.009	954	209	21,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	258.049	199.090	96.546	48,5%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.192	13.064	5.663	43,3%
			Nº de Realizações	832	835	213	25,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	75	40	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	332	562	126	22,4%
			Nº de Realizações	21	30	6	20,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.743	5.705	2.394	42,0%
			Nº de Realizações	137	160	36	22,5%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
43.386	26.000	7.102	450	17.714	

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
142.032.101	161.325.757	42.929.847	32.946.635	128.379.122	9.983.212	23,2%	20,4%

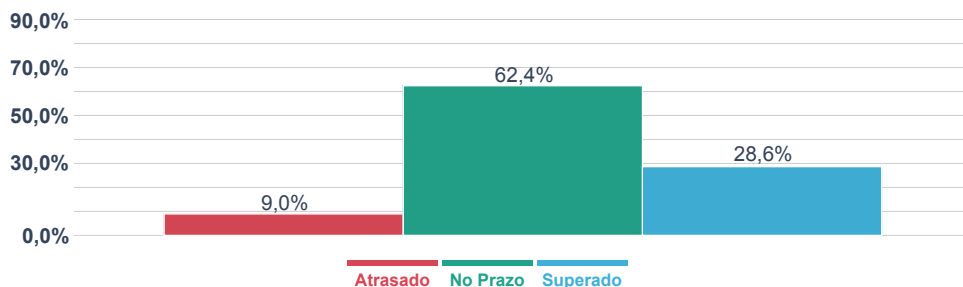
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
30.951.355	12.385.860	18.565.495	26.383.844	2.556.210	23.827.634	9,7%	20,6%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
50,7%	14,1%	0,1%	40,6%	0,0%	5,8%	28,0%	3,9%	1,4%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.593.140	1.239.420	77,8%	1.593.140	135.506	8,5%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	3.184.079	636.815	20,0%	3.184.079	633.824	19,9%	10.807	1.359	12,6%
PG - Sebraetec	7.484.980	2.171.500	29,0%	3.120.580	380.310	12,2%	1.304.509	167.075	3,0%
<b>Total</b>	<b>12.262.199</b>	<b>4.047.735</b>	<b>33,0%</b>	<b>7.897.799</b>	<b>1.149.641</b>	<b>14,6%</b>	<b>1.315.316</b>	<b>168.433</b>	<b>3,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## SEBRAE/RJ

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
1.063.393	60.025	5,6%	12	46,7%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	128.454	60.025	46,7%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	12.845	6.410	49,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	96.310	49.816	51,7%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	28.167	6.222	22,1%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	3.977	3.987	100,3%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	6	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	14,3%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	103.730	191.986	25.729	13,4%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	8.722	8.614	1.100	12,8%
			Nº de Realizações	590	577	62	10,7%
Feira	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	707	707	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	59.517	58.739	45.252	77,0%
			Nº de Realizações	90.402	88.690	45.228	51,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	0	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	160	193	0	0,0%
			Nº de Realizações	15	17	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	24.661	28.480	5.851	20,5%
			Nº de Realizações	1.541	1.870	290	15,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	242.016	306.127	103.760	33,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	23.109	21.563	5.265	24,4%
			Nº de Realizações	902	836	211	25,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	10	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	675	610	0	0,0%
			Nº de Realizações	14	16	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.500	6.381	1.376	21,6%
			Nº de Realizações	145	159	33	20,8%

#### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
49.809	6.207	3.987	22	28.756	

### 4. Execução Orçamentária



Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
183.866.891	235.025.535	67.182.092	50.971.068	184.054.467	16.211.024	27,7%	21,7%

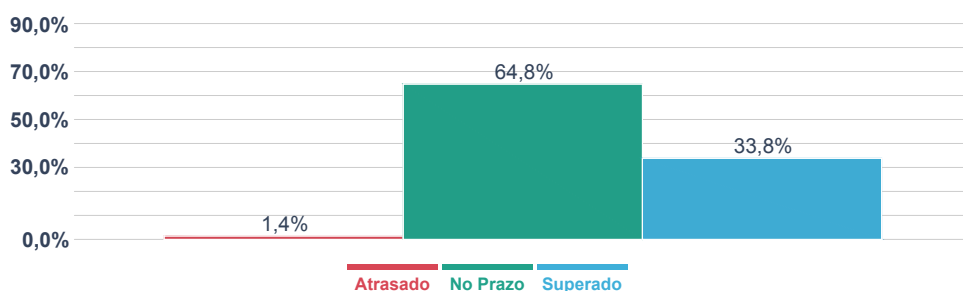
## 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
69.398.205	36.063.553	33.334.652	66.737.647	9.051.668	57.685.979	13,6%	25,1%

## 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
38,5%	26,5%	2,2%	47,0%	0,1%	139,2%	47,0%	2,2%	5,0%

## 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	3.012.950	3.012.950	100,0%	3.012.950	483.641	16,1%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	414.855	214.400	51,7%	414.855	70.413	17,0%	129.043	25.561	7,9%
PG - Negócio a Negócio	2.369.663	473.933	20,0%	2.369.663	521.484	22,0%	3.870.337	888.446	23,0%
PG - Sebrae Mais	70.560	70.560	100,0%	70.560	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	17.006.392	6.126.372	36,0%	8.373.320	842.253	10,1%	2.992.181	174.741	0,8%
<b>Total</b>	<b>22.874.420</b>	<b>9.898.215</b>	<b>43,3%</b>	<b>14.241.348</b>	<b>1.917.791</b>	<b>13,5%</b>	<b>6.991.561</b>	<b>1.088.748</b>	<b>4,4%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/RN

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
134.941	11.667	8,6%	20	43,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	26.988	11.667	43,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.699	1.232	45,6%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	16.142	8.077	50,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	8.846	2.814	31,8%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.000	776	38,8%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	6	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	25,0%	5,6%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	98.199	113.064	22.455	19,9%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscrições	8.556	19.561	3.985	20,4%
			Nº de Realizações	554	972	176	18,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	198	270	0	0,0%
			Nº de Realizações	14	17	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	156	158	18	11,4%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	74.000	61.440	19.926	32,4%
			Nº de Realizações	95.938	85.488	19.922	23,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7	607	75	12,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	359	554	0	0,0%
			Nº de Realizações	33	67	6	9,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	45	38	84,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	174	187	0	0,0%
			Nº de Realizações	27	27	4	14,8%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.808	8.528	1.389	16,3%
			Nº de Realizações	555	599	94	15,7%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	42.567	59.166	21.950	37,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	23.298	23.056	5.515	23,9%
			Nº de Realizações	1.467	1.662	339	20,4%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	50	50	0	0,0%
			Nº de Realizações	4	4	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	390	620	221	35,6%
			Nº de Realizações	11	14	9	64,3%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
7.915	1.537	775	1.440	11.616	1.660

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
58.228.971	63.490.956	27.579.346	12.942.821	50.548.135	14.636.525	22,2%	20,4%

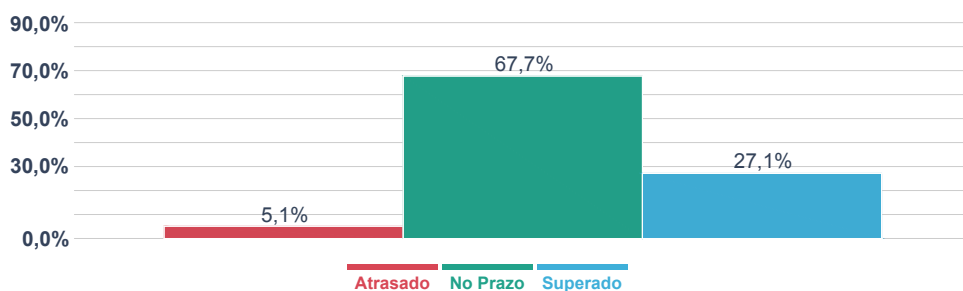
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
16.719.334	8.960.625	7.758.709	14.201.071	1.794.350	12.406.721	12,6%	20,0%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
48,5%	26,9%	1,1%	45,7%	0,2%	41,8%	62,1%	3,7%	3,7%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	664.719	664.719	100,0%	664.719	233.723	35,2%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.254.993	250.998	20,0%	1.254.993	67.110	5,3%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	5.275.826	1.788.330	33,9%	2.841.975	128.193	4,5%	2.158.648	109.344	2,7%
<b>Total</b>	<b>7.195.538</b>	<b>2.704.047</b>	<b>37,6%</b>	<b>4.761.687</b>	<b>429.026</b>	<b>9,0%</b>	<b>2.158.648</b>	<b>109.344</b>	<b>2,7%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/RO

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
76.398	6.789	8,9%	18	48,0%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	14.152	6.789	48,0%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.415	381	26,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	9.229	4.788	51,9%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	3.869	1.572	40,6%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.054	429	40,7%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	4	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	6,7%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	29.016	32.284	6.119	19,0%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	1.400	823	58,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.624	3.032	699	23,1%
			Nº de Realizações	165	177	35	19,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	0	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	0	20	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	0	45.600	18.220	40,0%
			Nº de Realizações	69.300	15.400	18.197	118,2%
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	468	642	16	2,5%
			Nº de Realizações	36	44	1	2,3%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.090	2.645	800	30,2%
			Nº de Realizações	185	202	54	26,7%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	29.199	34.488	8.690	25,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.920	4.114	1.450	35,2%
			Nº de Realizações	221	235	80	34,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	46	2	4,3%
			Nº de Realizações	1	5	1	20,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	768	988	229	23,2%
			Nº de Realizações	9	16	3	18,8%

#### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
4.787	1.350	425	227	3.046	

### 4. Execução Orçamentária



Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
42.043.526	43.642.196	14.025.716	11.355.753	32.286.443	2.669.963	27,0%	26,0%

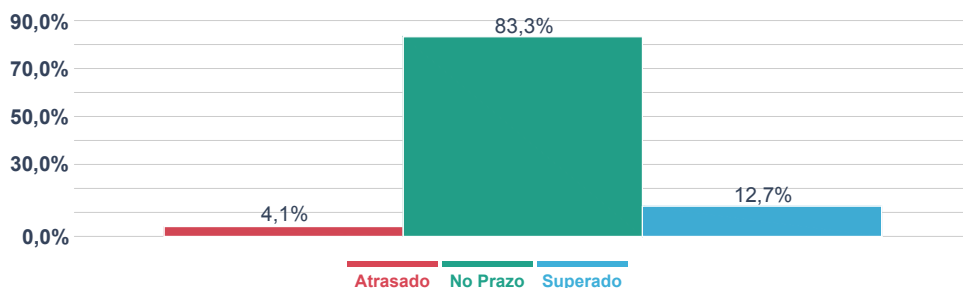
## 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
3.783.532	1.757.534	2.025.998	2.609.717	513.827	2.095.890	19,7%	29,2%

## 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
19,4%	22,4%	3,1%	45,3%	0,6%	67,1%	109,9%	2,0%	7,5%

## 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	348.675	348.675	100,0%	348.675	87.012	25,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	374.428	74.885	20,0%	374.428	31.503	8,4%	168.045	15.368	9,1%
PG - Sebraetec	762.200	162.550	21,3%	112.000	0	0,0%	0	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>1.485.303</b>	<b>586.110</b>	<b>39,5%</b>	<b>835.103</b>	<b>118.515</b>	<b>14,2%</b>	<b>168.045</b>	<b>15.368</b>	<b>1,8%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/RR

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
19.250	1.968	10,2%	24	43,5%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	4.523	1.968	43,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	574	338	58,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	2.771	1.375	49,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	1.492	476	31,9%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	260	117	45,0%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	1	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	7,5%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	47.571	56.215	4.009	7,1%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	279	279	507	181,7%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.137	1.762	121	6,9%
			Nº de Realizações	103	90	6	6,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	46	46	17	37,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	29.570	29.570	8.529	28,8%
			Nº de Realizações	30.258	30.258	8.486	28,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	10	5	0	0,0%
			Nº de Realizações	4	3	2	66,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	105	110	0	0,0%
			Nº de Realizações	15	16	1	6,2%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.741	2.028	293	14,4%
			Nº de Realizações	143	160	12	7,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	7.168	9.849	3.033	30,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.936	3.836	541	14,1%
			Nº de Realizações	173	193	18	9,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	300	300	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	3	0	0,0%

#### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
1.373	339	115	141	1.747	1

### 4. Execução Orçamentária



Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
48.383.388	50.397.293	9.146.187	6.999.618	43.397.675	2.146.569	14,5%	13,9%

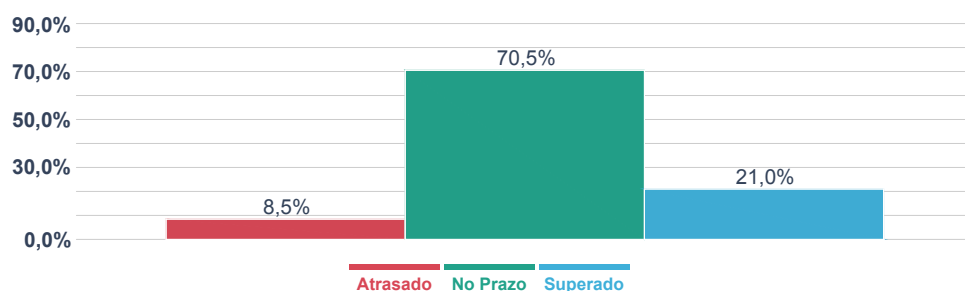
## 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
2.309.422	1.139.135	1.170.287	2.309.422	275.855	2.033.567	11,9%	24,2%

## 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
43,3%	32,0%	2,9%	30,6%	0,1%	26,9%	44,5%	0,7%	16,5%

## 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	225.902	182.110	80,6%	225.902	32.170	14,2%	60.000	13.969	23,3%
PG - Negócio a Negócio	154.158	30.832	20,0%	154.158	672	0,4%	16.500	0	0,0%
PG - Sebraetec	519.538	129.883	25,0%	519.538	0	0,0%	484.901	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>899.598</b>	<b>342.825</b>	<b>38,1%</b>	<b>899.598</b>	<b>32.842</b>	<b>3,7%</b>	<b>561.401</b>	<b>13.969</b>	<b>1,7%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





# SEBRAE/RS

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
784.056	55.748	7,1%	14	50,7%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	110.000	55.748	50,7%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	12.435	2.966	23,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	50.170	37.388	74,5%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	48.020	15.060	31,4%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	11.810	3.300	27,9%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	20	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	55,0%	19,3%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	295.324	334.727	32.557	9,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	11.990	11.895	6.965	58,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	20.449	18.881	2.139	11,3%
			Nº de Realizações	1.451	1.472	165	11,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	305	305	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	424	390	34	8,7%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	3.403	3.098	27.674	893,3%
			Nº de Realizações	779.637	779.575	27.674	3,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	75	10	20	200,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	750	810	106	13,1%
			Nº de Realizações	63	53	9	17,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	85	60	142	236,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	2.576	2.722	531	19,5%
			Nº de Realizações	205	231	44	19,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	40.441	38.970	16.547	42,5%
			Nº de Realizações	2.910	2.983	941	31,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	231.215	299.641	108.548	36,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25.996	25.694	9.772	38,0%
			Nº de Realizações	1.784	1.783	425	23,8%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	105	105	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.150	1.028	258	25,1%
			Nº de Realizações	66	67	8	11,9%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.311	5.243	922	17,6%
			Nº de Realizações	207	176	26	14,8%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
37.383	12.887	3.165	2.313	27.196	103

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
166.678.111	175.443.232	45.780.604	33.823.620	141.619.612	11.956.984	20,3%	19,3%

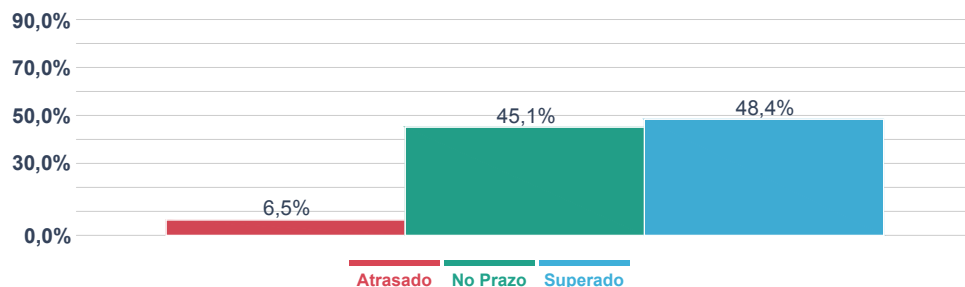
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
25.031.235	7.945.280	17.085.955	16.866.249	2.339.630	14.526.619	13,9%	29,4%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
56,1%	33,4%	2,7%	41,5%	0,2%	1,1%	85,1%	3,9%	2,9%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	799.880	799.880	100,0%	799.880	175.246	21,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	110.625	110.625	100,0%	110.625	31.360	28,3%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	40.625	2.658	6,5%	37.967	0	0,0%	26.083	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	4.853.082	970.616	20,0%	4.876.272	441.883	9,1%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	9.485.653	1.011.820	10,7%	627.770	146.462	23,3%	180.070	16.175	0,6%
<b>Total</b>	<b>15.289.865</b>	<b>2.895.599</b>	<b>18,9%</b>	<b>6.452.514</b>	<b>794.951</b>	<b>12,3%</b>	<b>206.153</b>	<b>16.175</b>	<b>0,6%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/SC

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
449.727	32.443	7,2%	14	53,4%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	60.747	32.443	53,4%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	7.379	2.897	39,3%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	23.860	15.835	66,4%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	32.384	13.409	41,4%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	4.503	3.199	71,0%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	21	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	41,0%	9,5%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	203.777	365.076	11.198	3,1%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	13.381	13.381	5.326	39,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	11.268	13.030	30	0,2%
			Nº de Realizações	786	897	92	10,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	14	10	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	104	136	50	36,8%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	12.200	7.690	26.043	338,7%
			Nº de Realizações	15.540	62.865	25.417	40,4%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	35	175	141	80,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	96	514	209	40,7%
			Nº de Realizações	7	34	15	44,1%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	99	243	140	57,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.676	1.835	246	13,4%
Nº de Realizações	87	95	19	20,0%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.800	3.325	2.602	78,3%
			Nº de Realizações	133	242	100	41,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	97.263	160.511	58.179	36,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.002	4.737	3.021	63,8%
			Nº de Realizações	450	314	193	61,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	277	552	84	15,2%
			Nº de Realizações	18	21	3	14,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	110	6.850	2.239	32,7%
			Nº de Realizações	8	29	12	41,4%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
15.828	12.091	3.141	1.383	19.456	2

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
102.568.161	128.488.764	29.313.587	27.983.362	100.505.402	1.330.225	27,3%	21,8%

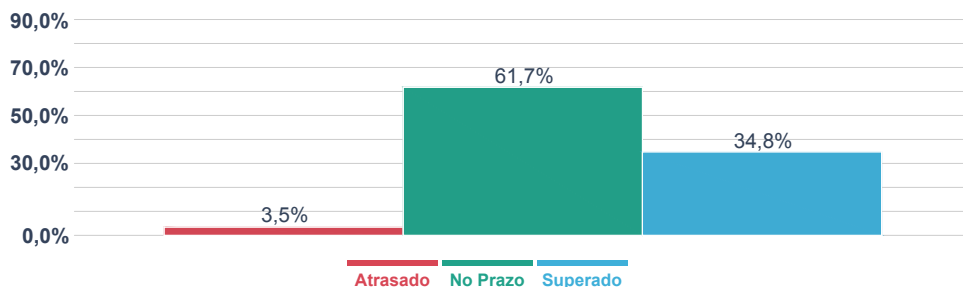
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
30.796.630	14.998.887	15.797.743	29.623.377	5.262.532	24.360.845	17,8%	35,1%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
69,2%	54,6%	0,4%	32,7%	0,3%	65,4%	34,2%	3,7%	2,8%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	42.000	42.000	100,0%	42.000	42.000	100,0%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	71.949	42.433	59,0%	71.949	24.549	34,1%	11.999	640	2,7%
PG - Negócio a Negócio	2.687.757	537.551	20,0%	2.687.757	225.372	8,4%	220.000	16.997	7,6%
PG - Sebrae Mais	30.750	30.750	100,0%	30.750	0	0,0%	6.750	0	0,0%
PG - Sebraetec	10.207.951	2.382.514	23,3%	8.621.015	1.626.304	18,9%	8.336.043	1.876.778	11,9%
<b>Total</b>	<b>13.040.407</b>	<b>3.035.248</b>	<b>23,3%</b>	<b>11.453.471</b>	<b>1.918.225</b>	<b>16,7%</b>	<b>8.574.792</b>	<b>1.894.416</b>	<b>11,6%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/SE

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
66.413	6.463	9,7%	22	44,2%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	14.628	6.463	44,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.463	1.088	74,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	9.582	4.312	45,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	4.478	1.816	40,6%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	568	335	59,0%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	10,1%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	31.394	60.470	12.617	20,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	2.232	2.232	1.261	56,5%
		Presencial	Nº de Inscritos	5.371	5.411	842	15,6%
			Nº de Realizações	329	332	45	13,6%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	100	0	0,0%
			Nº de Realizações	8	8	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	13	13	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	498.518	498.648	150.036	30,1%
			Nº de Realizações	132.842	134.198	30.018	22,4%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	50	4	8,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	21	21	12	57,1%
			Nº de Realizações	9	9	3	33,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	45	8	17,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	194	194	0	0,0%
Nº de Realizações	23	23	1	4,3%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.184	3.504	717	20,5%
			Nº de Realizações	214	226	44	19,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	23.197	26.942	8.810	32,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.955	7.195	2.327	32,3%
			Nº de Realizações	222	226	117	51,8%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	282	282	0	0,0%
			Nº de Realizações	10	10	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	540	540	113	20,9%
			Nº de Realizações	7	7	2	28,6%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
4.292	1.695	335	141	4.941	2

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
40.358.251	44.236.304	14.610.052	10.095.332	34.140.972	4.514.720	25,0%	22,8%

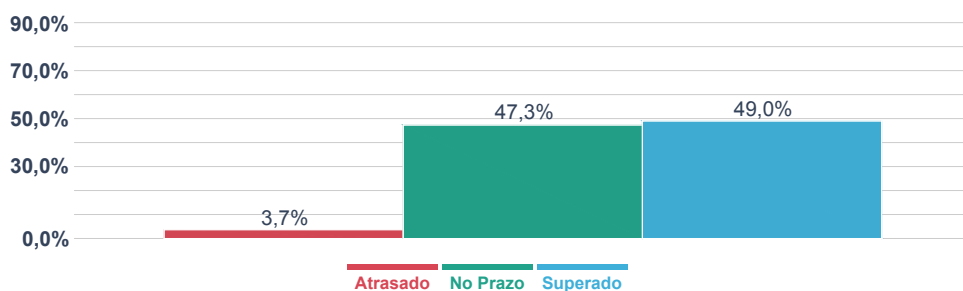
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
8.475.702	4.850.091	3.625.611	7.919.647	1.048.791	6.870.856	13,2%	21,6%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
35,5%	5,1%	0,5%	51,7%	0,2%	26,2%	119,1%	0,6%	7,6%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	629.369	629.369	100,0%	629.369	152.471	24,2%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	458.272	91.654	20,0%	458.272	93.189	20,3%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	916.683	29.855	3,3%	902.828	0	0,0%	594.748	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>2.004.324</b>	<b>750.878</b>	<b>37,5%</b>	<b>1.990.469</b>	<b>245.660</b>	<b>12,3%</b>	<b>594.748</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/SP

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
3.082.375	186.416	6,0%	17	35,4%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	526.723	186.416	35,4%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	46.750	20.880	44,7%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	260.457	95.003	36,5%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	212.235	64.869	30,6%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	54.031	26.544	49,1%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	45	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	20,0%	4,3%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	241.348	351.375	52.413	14,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	129.513	129.513	46.488	35,9%
		Presencial	Nº de Inscritos	139.780	139.685	7.888	5,6%
			Nº de Realizações	7.899	7.952	503	6,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	2	41	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	5	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	430	416	407	97,8%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	794.358	891.880	1.384.232	155,2%
			Nº de Realizações	794.358	894.040	1.381.322	154,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	970	2.082	1.618	77,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	4.935	5.036	2.271	45,1%
			Nº de Realizações	163	199	189	95,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.537	3.134	279	8,9%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	13.859	13.200	1.783	13,5%
			Nº de Realizações	614	633	92	14,5%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	279.731	280.650	14.584	5,2%
			Nº de Realizações	16.358	16.281	803	4,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.160.358	1.183.952	475.565	40,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	147.150	154.857	88.030	56,8%
			Nº de Realizações	4.438	4.782	1.994	41,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	265	265	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	3.204	3.575	24	0,7%
			Nº de Realizações	69	78	2	2,6%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	31.199	34.697	9.824	28,3%
			Nº de Realizações	404	705	242	34,3%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
94.994	64.591	26.541	290	207.622	1

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
492.286.680	485.589.089	145.869.940	123.964.205	361.624.884	21.905.735	25,2%	25,5%

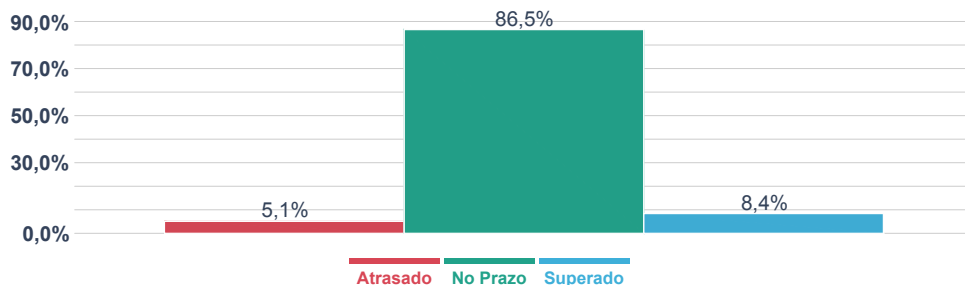
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
10.749.900	1.585.958	9.163.942	4.315.176	1.376.447	2.938.729	31,9%	86,8%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
28,8%	23,4%	1,1%	47,4%	0,2%	1,9%	62,3%	3,1%	2,7%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Sebraetec	600.000	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## SEBRAE/TO

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
73.196	9.180	12,5%	15	86,2%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	10.651	9.180	86,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.065	280	26,3%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	6.462	7.680	118,8%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	3.322	1.131	34,0%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	867	369	42,6%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	10	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	20,0%	7,5%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	21.850	26.291	2.849	10,8%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	2.947	2.847	459	16,1%
			Nº de Realizações	196	205	20	9,8%
Feira	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	11	12	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	44.840	5.254	48.870	930,1%
			Nº de Realizações	55.904	35.064	48.853	139,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	1	6,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	60	75	17	22,7%
			Nº de Realizações	6	7	1	14,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	77	34	4	11,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	211	297	61	20,5%
			Nº de Realizações	19	25	4	16,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.769	3.015	1.596	52,9%
			Nº de Realizações	168	188	74	39,4%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	20.903	16.982	14.688	86,5%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.310	4.610	5.025	109,0%
			Nº de Realizações	212	245	141	57,6%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	845	845	149	17,6%
			Nº de Realizações	17	17	3	17,6%

#### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
7.650	873	363	294	6.454	25

### 4. Execução Orçamentária



Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
38.634.315	42.682.776	10.781.181	9.335.026	33.347.750	1.446.155	24,2%	21,9%

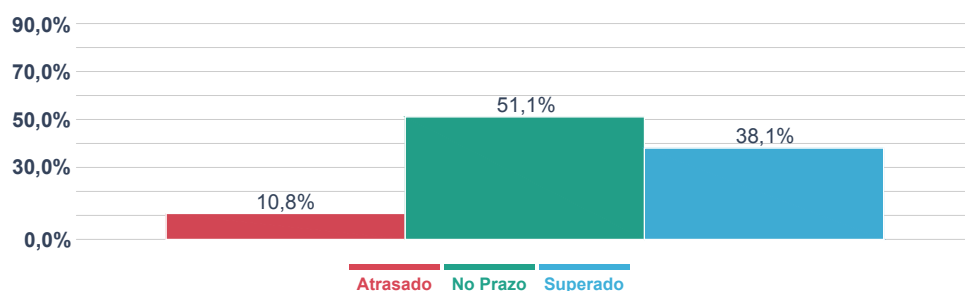
## 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
14.785.456	5.946.944	8.838.512	6.126.723	1.094.625	5.032.098	17,9%	18,4%

## 6. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
35,0%	21,5%	0,6%	60,5%	0,1%	4,2%	90,9%	0,9%	5,0%

## 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	350.280	350.280	100,0%	290.280	1.528	0,5%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	402.282	80.456	20,0%	289.384	1.446	0,5%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	6.380.128	1.595.032	25,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>7.132.690</b>	<b>2.025.768</b>	<b>28,4%</b>	<b>579.664</b>	<b>2.973</b>	<b>0,5%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



**SME**

Sistema de  
Monitoramento  
Estratégico

